Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Гаврилов Сергей Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 12.11.2026 14:18:20
Уникальный программный ключ:
488ddcd30399efca200d034e027f45455f6eb1b9

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский университет
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
_____ А.Г. Балашов
«01» июля 2026 г.
М.П.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Проектный менеджмент»

Для всех направлений и направленностей (профилей) магистратуры

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 009BD2B5B7DC0794F9C207D6C8F586BD59
Владелец ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ "МОСКОВСКИЙ ИНСТИТУТ ЭЛЕКТРОННОЙ ТЕХНИКИ"
Действителен с 16.06.2026 по 09.09.2027

Москва 2026

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующей компетенции образовательной программы:

Компетенция	**Подкомпетенции, формируемые в дисциплине**	**Индикаторы достижения подкомпетенций**
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	**УК-2.ПМ** Способен использовать методологию проектного менеджмента для управления проектом	**Знания:** этапов жизненного цикла проекта, методов разработки и управления проектами. **Умения:** разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять цели и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. **Опыт деятельности:** в использовании методик разработки и управления проектом на всех этапах жизненного цикла, методов оценки потребности в ресурсах и оценки эффективности проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине: знание основных подходов к организации проектной деятельности для решения профессиональных задач, умение формулировать цель и результаты проекта, формировать совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, компетенции в области управления различными функциональными областями проекта.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	**Семестр**	**Общая трудоёмкость (ЗЕ)**	**Общая трудоёмкость (часы)**	**Контактная работа**			**Самостоятельная работа (часы)**	**Промежуточная аттестация**
				Лекции (часы)	**Лабораторные работы (часы)**	**Практические занятия (часы)**		
В соответствии с учебным планом		*2*	*72*	*16*	*-*	*16*	*40*	*ЗаО*

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Формы текущего контроля
	Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
1. Проектная деятельность в современных компаниях	4	-	4	10	Тестирование в рамках входного контроля остаточных знаний и умений в области управления проектами, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин бакалавриата Сдача результатов выполнения проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла» по модулю 1
2. Управление проектами различного типа	8	-	8	20	Сдача результатов выполнения проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла» по модулю 2
3. Оценка эффективности проектов	4	-	4	10	Сдача результатов выполнения и защита проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла» по модулю 3

4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	**Тема 1. Подходы к реализации проектов в компаниях.** Входной контроль остаточных знаний и умений в области управления проектами, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин бакалавриата. Подходы к реализации проектов. Тенденции развития методологий проектного менеджмента.
	2	2	**Тема 2. Развитие гибких и гибридных подходов к управлению проектами.** Ценности Agile и адаптивный жизненный цикл. Kanban, Scrum и другие подходы к организации работы в проекте. Практика использования гибких и гибридных подходов в современных организациях.

2	3	2	**Тема 3. Документационное сопровождение проектной деятельности.** Проекты разработки новых продуктов, внедрения новых технологий, проекты организационных изменений, ИТ-проекты и др. Документы, сопровождающие процессы управления проектами в зависимости от типа проекта, масштаба и состава заинтересованных сторон, их назначение и содержание.
	4	2	**Тема 4. Управление изменениями в проектах различного типа.** Уровень изменений и тип жизненного цикла проекта. Работа с запросами на изменения в проекте. Оценка влияния изменения на содержание, сроки, стоимость, качество проекта. Взаимосвязь изменений и рисков проекта.
	5	2	**Тема 5. Масштабы проектной деятельности.** Структуры проектной деятельности в организациях в зависимости от сферы их деятельности. Зрелость проектного управления. Управление проектами, программами, портфелями.
	6	2	**Тема 6. Система управления проектами в организации.** Элементы системы управления проектами. Подходы к разработке методологии управления проектной деятельностью организации. Информационные системы управления проектами.
3	7	2	**Тема 7. Эффективность проектов.** Процессы мониторинга и контроля проекта, анализ хода реализации проекта. Подходы к оценке эффективности проектов в различных сферах деятельности. Показатели проектной деятельности.
	8	2	**Тема 8. Компетенции проектного персонала и его мотивация.** Развитие компетенций проектного персонала. Подходы к мотивации участников проектной деятельности. Показатели эффективности проектной работы для разных участников проекта.

4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Практическое занятие по теме 1. Подведение итогов входного контроля остаточных знаний и умений. Выполнение проектного задания. Определение цели проекта и его основных характеристик. Анализ альтернативных вариантов реализации проекта. *Групповая работа.*
	2	2	Практическое занятие по теме 2. Выполнение проектного задания. Планирование проекта. *Групповая работа.*
2	3	2	Практическое занятие по теме 3. Выполнение проектного задания. Планирование проекта. *Групповая работа.*
	4	2	Практическое занятие по теме 4. Выполнение проектного задания. Планирование проекта. *Групповая работа.*

	5	2	Практическое занятие по теме 5. Выполнение проектного задания. Документирование. *Групповая работа.*
	6	2	Практическое занятие по теме 6. Выполнение проектного задания. Моделирование изменений. *Групповая работа.*
3	7	2	Практическое занятие по теме 7. Выполнение проектного задания. Подходы к оценке эффективности проекта. *Групповая работа.*
	8	2	Практическое занятие по теме 8. Оценка результатов выполнения проектного задания и проектных компетенций членов команды. *Индивидуальная и групповая работа.*

4.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
1	10	Выполнение проектного задания по модулю 1 (выбор проекта по тематике, связанной с направлением обучения, определение состава команды, изучение опыта реализации аналогичных проектов участниками команды и организациями).
2	20	Выполнение проектного задания по модулю 2 (командная работа по разработке базового плана проекта, документированию и моделированию изменений в проекте).
3	5	Выполнение проектного задания по модулю 3 (определение подходов к оценке эффективности рассматриваемого проекта, подготовка презентации и доклада к защите проектного задания).
	5	Подготовка к зачету с оценкой.

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС, URL:http://orioks.miet.ru/):

Модули 1 -3

- ✓ Методические указания студентам по освоению дисциплины.
- ✓ Методические указания студентам по выполнению проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла».
- ✓ Вопросы к зачету.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Литература

1. Грекул, В. И. Проектное управление в сфере информационных технологий / В. И. Грекул, Н. Л. Коровкина, Ю. В. Куприянов. - 4-е изд., электронное издание. – Москва : Лаборатория знаний, 2024. - 339 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/458330 (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-93208-834-0 : 0-00. - Текст : электронный.
2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2026. - 397 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/583111 (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-534-17500-4. - Текст : электронный.
3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2026. - 384 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/583413 (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-534-15534-1. - Текст: электронный.
4. Практикум по управлению проектами: Учеб.-метод. пособие / Н.А. Андрианова [и др.]; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ"; под ред. Н.К. Моисеевой, рец. Л.И. Лукичева. - М.: МИЭТ, 2016. - 168 с.
5. Шаблоны документов для управления проектами / А. С. Кутузов, А. Н. Павлов, А. В. Шаврин, А. Н. Бондаренко. - 6-е изд. - Москва : Бином. Лаборатория знаний, 2025. - 166 с. - (Проекты, программы, портфели). - URL: https://e.lanbook.com/book/495404 (дата обращения: 23.06.2026). - ISBN 978-5-93208-570-7. - Текст: электронный.

Периодические издания

1. НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ. РОССИЙСКИЙ ЖУРНАЛ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ [Текст]: Научный журнал. - М.: ИНФРА-М, 2012 - URL: https://znanium.com/catalog/magazines/issues?ref=edccd904-239e-11e4-99c7-90b11c31de4c (дата обращения: 23.06.2026). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.

7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. РОССТАНДАРТ: каталог международных и российских стандартов и регламентов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. - URL: https://www.rst.gov.ru/ (дата обращения: 23.06.2026).
2. Консультант плюс: справочная правовая система. – Москва, 1997. - URL: http://www.consultant.ru/ (дата обращения: 23.06.2026).
3. Лань: электронно-библиотечная система. - Санкт-Петербург, 2011. - URL: https://e.lanbook.com/ (дата обращения: 23.06.2026). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
4. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: https://elibrary.ru (дата обращения: 23.06.2026). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.

8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Освоение образовательной программы обеспечивается ресурсами электронной информационно-образовательной среды ОРИОКС.

Применяется расширенная виртуальная модель обучения, предполагающая обязательное присутствие студентов на очных учебных занятиях, где осуществляется теоретическая и практическая подготовка, и выполнение проектных заданий в малых группах на практических занятиях и в рамках самостоятельной работы студента с использованием сервисов для организации совместной работы с проверкой, обсуждением, доработкой и подведением итогов. Проектное обучение в рамках дисциплины предполагает моделирование полного цикла работы над проектом из профессиональной практики, в ходе которого студенты систематизируют полученные знания в области проектного менеджмента, исследуют предметную область проекта, интегрируют новый и имеющийся профессиональный опыт, приобретают навыки продуктивной деятельности в команде, отвечая за общий результат. В ходе выполнения проектного задания используется свободное профессиональное программное обеспечение, автоматизирующее процессы управления проектами.

Для взаимодействия студентов с преподавателем в ходе освоения дисциплины используются сервисы обратной связи: раздел электронной информационной образовательной среды ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта, сервисы для организации совместной работы и видеоконференцсвязи.

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы	**Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы**	**Перечень программного обеспечения**
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome); Acrobat reader DC
Учебная аудитория	Доска	Не требуется
Помещение для самостоятельной работы	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ	Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office Professional Plus или Open Office, браузер (Firefox, Google Chrome); Acrobat reader DC

10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

ФОС по подкомпетенции **УК-2.ПМ** «Способен использовать методологию проектного менеджмента для управления проектом».

Фонд оценочных средств представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: http://orioks.miet.ru/.

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

11.1. Особенности организации процесса обучения

На первом лекционном занятии студенты получают информацию о содержании групповой работы на практических занятиях и СРС, о методической поддержке выполнения проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла», проводится тестирование в рамках входного контроля остаточных знаний и умений в области управления проектами, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин бакалавриата. На первом практическом занятии осуществляется формирование команд и выбор тем проектного задания «Разработка и управление проектом на всех этапах жизненного цикла», определение основных характеристик проекта. Далее команды под руководством преподавателя последовательно выполняют проектное задание на практических занятиях и в рамках СРС, регулярно получая обратную связь. Предусмотрены еженедельные консультации по дисциплине. По завершении обучения на последнем практическом занятии проводится защита результатов выполнения проектного задания, в ходе которого команды студентов отвечают на вопросы представителей других команд и преподавателей, оценивается качество подготовленного отчета, презентации и устного доклада.

11.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача зачета (в сумме 100 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС, URL: http://orioks.miet.ru/.

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры МиУП, к.э.н., доцент _____ / Я.Г.Прима /

Рабочая программа дисциплины «Проектный менеджмент» по всем направлениям и направленностям (профилям) магистратуры разработана на кафедре МиУП и утверждена на заседании кафедры « 30 » июня 2026 года, протокол № 12 .

Заведующий кафедрой МиУП _____ / С.П. Олейник /

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК _____ / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

Директор библиотеки _____ / Т.П.Филиппова /