

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего
образования «Национальный исследовательский университет «Московский институт
электронной техники»



УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР

И.Г. Игнатова

«12» марта 2022

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Москва – 2022

1. Цель реализации программы

Цель программы – совершенствование профессиональных компетенций слушателей в области управления проектами, формирование способности применять инструменты проектного менеджмента на практике.

2. Характеристика профессиональной деятельности и (или) квалификации

Область профессиональной деятельности: финансы и экономика

Вид экономической деятельности: деятельность профессиональная, научная и техническая

Укрупненная группа специальностей: 38.00.00 Экономика и управление

Квалификация: отсутствует

2. Требования к результатам обучения

Формируемая профессиональная компетенция – способность работать в проектной команде и принимать участие в управлении проектом.

В результате освоения данной программы слушатель должен:

знать: различия между управлением проектами и операционной деятельностью; инструменты и методы, используемые в управлении проектами.

уметь: формулировать цель и результаты проекта, определять границы проекта с учетом ожиданий заинтересованных сторон, формировать совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, идентифицировать риски проекта, осуществлять мониторинг и контроль рисков проекта; осуществлять календарно-сетевое планирование, исходя из имеющихся материальных и трудовых ресурсов и ограничений.

иметь практический опыт: разработки плана проекта с указанием задач, ресурсов, сроков исполнения с использованием программы Microsoft Project.

3. Содержание программы

**Учебный план
программы повышения квалификации
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Категория слушателей – инженеры, профильные специалисты, имеющие высшее образование

Срок обучения – 72 часа

Форма обучения: очная, очно-заочная с применением дистанционных технологий

№ п/п	Наименование разделов / модулей	Всего, час	В том числе			Образова- тельные технологии, в том числе ЭО и (или) ДОТ
			Аудиторных		Самост- ятельн ая работа	
			Лекции	Практичес- кие и лаборатор- ные занятия		
1.	Введение в управление проектами. Основные понятия и принципы.	16	6	8	2	ДОТ
2.	Инструменты и методы управления проектами.	36	18	14	4	ДОТ
3.	Организационное обеспечение управления проектами.	18	8	8	2	ДОТ
	Консультации	-	-	-	-	
	Итоговая аттестация (тестирование)	2				
	Всего	72	32	30	8	

**Учебно-тематический план
программы повышения квалификации
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

№ п/п	Наименование тем разделов / модулей	Всего, час	В том числе			Образова- тельные технологи и, в том числе ЭО и (или) ДОТ
			Аудиторных		Самост оятельн ая работа	
			Лекции	Практичес кие и лаборатор ные занятия		
1.	Модуль 1. Введение в управление проектами. Основные понятия и принципы.	16	6	8	2	ДОТ
1.1	Введение в управление проектами. Критерии успешности проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта и продукта.	4	4			ДОТ
1.2	Стандарты в управлении проектами. Управление интеграцией проекта. Разработка Устава проекта.	12	2	8	2	ДОТ
2	Модуль 2. Инструменты и методы управления проектами	36	18	14	4	ДОТ
2.1	Исполнение проектов в различных организационных структурах компаний. Управление содержанием проекта.	12	4	6	2	ДОТ
2.2	Управление сроками проекта. Оценка длительности операций.	10	6	4		ДОТ

2.3	Управление качеством и поставками проекта.	4	4			ДОТ
2.4	Управление стоимостью проекта.	4	2	2		ДОТ
2.5	Управление рисками проекта.	6	2	2	2	ДОТ
3	Модуль 3. Организационное обеспечение управления проектами	18	8	8	2	ДОТ
3.1	Управление персоналом проекта.	12	2	8	2	ДОТ
3.2	Управление коммуникациями проекта.	2	2			ДОТ
3.3	Корпоративная система управления проектами.	4	4			ДОТ
	Консультации	-	-	-	-	
	Итоговая аттестация (Тест)	2				
	Всего	72	32	30	8	

Календарный учебный график

Календарный учебный график составляется в форме расписания занятий при наборе группы и прилагается к программе повышения квалификации.

Учебная программа повышения квалификации «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Раздел 1. Введение в управление проектами. Основные понятия и принципы (16 часов).

Тема 1.1. Введение в управление проектами. Критерии успешности проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта и продукта.

Отличие проектной и операционной деятельности. Основные понятия. Критерии успешности проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта и продукта. Программы и портфели проектов.

Тема 1.2. Стандарты в управлении проектами. Управление интеграцией проекта. Разработка Устава проекта.

Перечень стандартов управления проектами. Содержание стандарта РМВОК. Группы процессов управления проектами. Подсистемы управления. Сущность управления интеграцией проекта. Назначение Устава проекта, основные разделы. Критерии формулировки цели проекта. Контрольные точки.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во часов
1.2.	Разработка Устава проекта.	6

Перечень лабораторных работ

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во часов
1.2.	Знакомство с MS Project	2

Раздел 2. Инструменты и методы управления проектами (36 часов).

Тема 2.1. Исполнение проектов в различных организационных структурах компаний. Управление содержанием проекта.

Сбор требований. Разделы Описания содержания проекта. Описание содержания продукта. Критерии приемки результатов проекта. Границы проекта. Ограничения и допущения проекта. Иерархическая структура работ. Исполнение проектов в различных организационных структурах компаний.

Тема 2.2. Управление сроками проекта. Оценка длительности операций.

Сущность управления сроками проекта. Определение состава операций, их взаимосвязи. Типы логических связей. Диаграмма предшествования. Оценка ресурсов операций. Оценка длительности операций. Оценка PERT. Разработка расписания. Критический путь. Выравнивание ресурсов. Диаграмма Ганта. Методы реагирования на отставание от базового плана.

Тема 2.3. Управление качеством и поставками проекта.

Основные принципы управления качеством. Планирование и обеспечение качества. Инструменты контроля качества. Планирование поставок. Администрирование поставок.

Тема 2.4. Управление стоимостью проекта.

Методы и средства стоимостной оценки. Разработка бюджета расходов. Возможности сокращения бюджета расходов. Метод освоенного объема.

Тема 2.5. Управление рисками проекта.

Цикл управления рисками проекта. Идентификация проектных рисков. Планирование реагирования на риски, виды стратегий.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во часов
2.1.	Разработка Описания содержания проекта.	6
2.4.	Управление стоимостью проекта. Метод освоенного объема.	2
2.5.	Разработка Реестра рисков.	2

Перечень лабораторных работ

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во часов
2.2.	Иерархическая структура работ (ИСР).	4

Раздел 3. Организационное обеспечение управления проектами (18 часов).

Тема 3.1. Управление персоналом проекта.

Разработка плана управления персоналом. Матрица ответственности. Управление командой проекта.

Тема 3.2. Управление коммуникациями проекта.

Идентификация и анализ групп участников. Планирование коммуникаций. Управление ожиданиями участников проекта.

Тема 3.3. Корпоративная система управления проектами.

Назначение корпоративной системы управления проектами. Функции проектного офиса и проектного комитета.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во часов
3.1.	Разработка Матрицы ответственности по проекту	2

Перечень лабораторных работ

Номер темы	Наименование практического занятия	Кол-во часов
3.1.	Составление расписания проекта в программе MS Project. Описание и назначение ресурсов.	4
3.1.	Работа с календарем ресурсов. Инструменты анализа проекта в MS Project.	2

4. Материально-технические условия реализации программы

Наименование специализированных аудиторий кабинетов, лабораторий	Вид занятия	Наименование оборудования, программного обеспечения
Не предусмотрено	Лекции, практические занятия, лабораторные работы, самостоятельная работа	Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ, в т.ч. к программе Moodle/ Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office (в т.ч. MS Project), браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome); Acrobat reader DC, онлайн-доступ к программе Zoom, Discord

5. Учебно-методическое обеспечение программы

Основная литература

1. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов [и др.]. - М. : Юрайт, 2018. - 383 с.
2. Практикум по управлению проектами: Учеб.-метод. пособие / Н.А. Андрианова, О.В. Седова [и др.]; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ"; под ред. Н.К. Моисеевой, рец. Л.И. Лукичева. - М. : МИЭТ, 2016. - 168 с.

Дополнительная литература

1. Шаблоны документов для управления проектами / А.С. Кутузов [и др.]. - 5-е изд. - М. : Бином. Лаборатория знаний, 2017. - 166 с.
2. Грей К., Ларсон Э. Управление проектами. Учебник. 2-е издание. – М.: Дело и сервис, 2007.
3. Павлов А.Н. Управление проектами на основе стандарта РМІ РМВОК. Изложение методологии и опыт применения: Учеб. изд. / А.Н. Павлов. - 5-е изд., электронное. - М. : Бином. Лаборатория знаний, 2017. - 274 с.
4. Хелдман К. (Heldman K.). Профессиональное управление проектом. РМР : Project Management Professional / Kim Heldman / К. Хелдман; Пер. с англ. А.В. Шаврина. - 5-е изд. - М. : Бином. Лаборатория знаний, 2012. - 728 с.
5. ГОСТ Р 54870-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов: Национальный стандарт РФ. - Введ. 01.09.2012. - М. : Стандартинформ, 2012. - [8 л.].

6. Оценка качества освоения программы

В ходе освоения программы преподавателем проводится текущий контроль выполнения практико-ориентированных заданий и лабораторных работ. Итоговая аттестация осуществляется в форме итогового тестирования. Слушатель считается аттестованным, если результаты тестирования свидетельствуют о наличии 50% и более правильных ответов, и все задания текущего контроля успешно выполнены.

7. Составители программы

Доцент кафедры МиУП

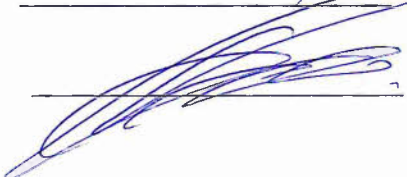

_____/О.В. Седова/

Согласовано:

Директор ДРОП


_____/Н.Ю. Соколова/

Заведующий кафедрой МиУП


_____/С.П. Олейник/