

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Беспалов Владимир Александрович
Должность: Ректор ИИЭУ
Дата подписания: 01.09.2023 14:07:39
Уникальный программный ключ:
ef5a4fe6ed0ffdf31a49d6ad1b49464dc1bf7354f736d76c8f8b8ea882b8d602

Аннотация рабочей программы дисциплины (модуля)

«Реинжиниринг и управление бизнес-процессами»

Направление подготовки - 09.04.03 «Прикладная информатика»

Профиль - «Системы корпоративного управления для инновационных отраслей»

Уровень образования - «магистратура»

Форма обучения - «очная»

1. Цели и задачи дисциплины (модуля)

Целью является формирование способности применять инструменты анализа процессов при реинжиниринге бизнес-процессов.

Задачами являются:

- Изучение основных принципов действий в ситуациях, возникающих при реализации процессного подхода
- Изучение методологии реинжиниринга бизнес-процессов
- Приобретение практических навыков разработки сценария действий в нестандартных ситуациях, с учетом применимых норм

2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Дисциплина (модуль) входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Для изучения дисциплины (модуля) необходима сформированность способностей идентифицировать процессы предприятия, разрабатывать описание процессов и моделировать бизнес-процессы.

3. Краткое содержание дисциплины (модуля)

Лекционные занятия: Основные понятия реинжиниринга и управления бизнес-процессами. Определение процесса. Стандарты в области процессного подхода. Проблемы управления в современном бизнесе. Концепция BPM. Определение реинжиниринга. Цикл реинжиниринга. Сравнение BPM и BPR. Процессы реинжиниринга. Этапы реинжиниринга бизнес-процессов. Методы реинжиниринга. Факторы успеха. Модели «AS IS» и «TO BE». Реализация проекта реинжиниринга. ИТ-поддержка проекта. Оценка успешности проекта.

Практические занятия: Процессный подход. Подходы к описанию процессов. Моделирование БП «AS IS» и «TO BE» в нотации BPMN 2.0. Функционально-стоимостной анализ выбранного бизнес-процесса. Анализ узких мест процессов. Время, деньги, производительность и другие ограничивающие факторы. Деловая игра «Моделирование бизнес-процессов в организации и их реинжиниринг».