

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Беспалов Владимир Александрович  
Должность: Ректор ФНИИТ  
Дата подписания: 04.09.2023 11:28:28  
Уникальный программный ключ:  
ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f736d76c8f8bea882b8d602

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова



«06» октября 2020 г.

М.П.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление логистическими проектами»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Управление проектами»

Форма подготовки - заочная

Москва 2020

## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующей компетенции образовательной программы:

**Компетенция - ПК-1 «Способен управлять областями компетенций проекта»** сформулирована на основе государственных стандартов

- ГОСТ Р 52807-2007 «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов»;

- ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту».

Подкомпетенция, формируемая в дисциплине	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенции
<b>ПК-1.УМП</b> Способен управлять проектом, учитывая специфику его предметной области	- изменение предметной области проекта при переходе его в категории международного; - управление трансграничными потоками ресурсов и результатов проекта.	<b>Знания:</b> специфики международного проекта и его отличительных признаков. <b>Умения:</b> управлять трансграничными поставками международного проекта и определять связанные с ними затраты. <b>Опыт деятельности:</b> в определении работ, характерных для международного проекта.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы (является элективной).

Входные требования к дисциплине – знание экономики предприятия, логистики, основ внешнеэкономической деятельности, базовых положений обязательственного права и содержания процессов проектного менеджмента; умение калькулировать затраты, рассчитывать цену товара и определять объем налоговых обязательств; наличие опыта принятия обоснованных управленческих решений в области проектного менеджмента и внешнеэкономических отношений.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕТ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
2	3	4	144	10	100	Экз (34)

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа	Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
1. Международный проект как сущность	2,5	25	Контроль выполнения самостоятельной работы №1
2. Управление предметными группами международного проекта	7,5	75	Контроль выполнения самостоятельной работы №2
			Контроль выполнения самостоятельной работы №3
			Контроль выполнения самостоятельного работы №4
			Контроль выполнения самостоятельной работы №5

#### 4.1. Самостоятельное изучение теоретического материала

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Краткое содержание
1	2	<p><b>Тема 1. Международный проект: понятие и сущность.</b>            Проект и специфика проектной деятельности. Предметная область проекта. Предметные группы и процессы управления. Триада концепций управления проектом (УП). Заинтересованные лица проекта. Иностранцы хозяйствующие субъекты в проекте. Определение понятия «международный проект». Косвенные признаки международного проекта. Международный проект и международная команда проекта.</p>
	2	<p><b>Тема 2 Характеристики международного проекта.</b>            Изменение содержания функций УП при переходе к международному проекту. Привносимые изменения процессов управления. Необходимые компетенции проектной команды.</p>
2	4	<p><b>Тема 3. Управление поставками в международных проектах.</b>            Потоки благ и участники ресурсного обмена в международном проекте. Типы трансграничных потоков полезностей. Процессы управления поставками в международном проекте. Планирование международных поставок. Выбор иностранного контрагента. Выбор типа договора и разработка схемы внешнеторговой сделки. Условия сделок. Документарное оформление сделок. Заключение и администрирование внешнеторговых контрактов. Вопросы трансграничной логистики поставок.</p>
	6	<p><b>Тема 4 Управление затратами в международных проектах.</b>            Специфические затраты международных проектов. Цена внешнеторгового контракта. Транзакционные издержки международных контактов. Затраты внешнеторговой логистики. Обязательные платежи системы государственного регулирования ВЭД. Таможенные пошлины, особые пошлины, акциз, налог на добавленную стоимость, таможенные сборы. Налогооблагаемая база таможенных платежей. Тарифные преференции и условия их предоставления. Стоимость услуг внешнеторговой и таможенной инфраструктуры. Валютные ограничения.</p>
	2	<p><b>Тема 5. Управление коммуникациями, сроками и рисками в международных проектах.</b>            Государственное регулирование ВЭД как специфичное для международных проектов императивное ограничение. Неэкономические регуляторы процессов ввоза/вывоза товаров. Внешнеторговое и таможенное регулирование как источник рисков международного проекта. Таможенные процедуры. Таможенная инфраструктура. Таможенное оформление товаров. Информационный обмен с регулятором. Регламентация сроков осуществления контрольных мероприятий и их влияние на сроки проекта.</p>

#### 4.2. Самостоятельное выполнение практических заданий

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Краткое содержание
1	8	<i>Самостоятельная работа №1</i> Проектная деятельность и её специфика. Процессы проектного менеджмента. Международный проект, изменения предметной области, окружение и ограничения международного проекта.
2	6	<i>Самостоятельная работа №2</i> Процессы управления поставками в международном проекте. Трансграничные потоки ресурсов. Внешнеторговые сделки обмена ресурсами и результатами проекта.
	4	<i>Самостоятельная работа №3</i> Условия внешнеторгового договора. Подготовка и заключение внешнеторгового контракта. Цена сделки.
	8	<i>Самостоятельная работа №4</i> Экономика международных проектов. Обязательные платежи системы госрегулирования ВЭД. Система тарифных преференций. Издержки услуг таможенной инфраструктуры.
	6	<i>Самостоятельная работа №5</i> Риски международных проектов. Таможенные процедуры и их влияние на ход реализации международного проекта.

#### 4.3. Дополнительные виды самостоятельной работы

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Вид СРС
1	7	Работа с учебными пособиями и иной рекомендованной литературой по темам модуля №1.
	6	Подготовка к выполнению самостоятельной работы № 1: анализ нормативной литературы.
2	25	Работа с учебными пособиями и иной рекомендованной литературой по темам модуля №2
	6	Подготовка к выполнению самостоятельных работ № 2 и 3 (работа с первоисточниками): 1. Гражданский Кодекс РФ (ч.2 раздел IV «Отдельные виды обязательств») - договоры купли-продажи, поставки, мены, возмездного

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Вид СРС
		оказания услуг, подряда, комиссии, поручения. 2. Конвенция ООН о договорах международной купли-продажи товаров. Вена, 11 апреля 1980г.; 3. Генеральное соглашение по торговле услугами 4. Конвенция УНИДРУА о международном финансовом лизинге.
6		Подготовка к выполнению самостоятельных работ № 4 и 5 (работа с первоисточниками): 1. Таможенный кодекс ЕАЭС; 2. Таможенный тариф ЕАЭС; 3. Налоговый кодекс РФ (главы 21,22)
2		Подготовка к экзамену

#### 4.4. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

*Не предусмотрены]*

### 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>):

#### Модуль 1 «Международный проект как сущность»

- ✓ Методические указания для студентов по освоению дисциплины.
- ✓ Источники для самостоятельного изучения теоретического материала по темам модуля № 1 - учебная литература, профессиональные базы данных и информационные справочные системы, периодические издания (см.п.б).
- ✓ Материал для подготовки к выполнению самостоятельной работы №1 - учебная и нормативная литература (см. п. б)

#### Модуль 2 «Управление предметными группами международного проекта»

- ✓ Методические указания для студентов по освоению дисциплины.
- ✓ Источники для самостоятельного изучения теоретического материала по темам модуля № 2 - учебная литература, профессиональные базы данных и информационные справочные системы, периодические издания (см.п.б).
- ✓ Дополнительные материалы для подготовки к выполнению самостоятельных работ № 2 и 3 (работа с первоисточниками, используя ресурсы Интернет):

- Гражданский Кодекс РФ (ч.2 раздел IV «Отдельные виды обязательств») - адрес <http://docs.cntd.ru/document/9027703>

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_9027/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9027/)

- Конвенция ООН о договорах международной купли-продажи товаров - адрес – <http://docs.cntd.ru/document/9010417>

- Генеральное соглашение по торговле услугами - адрес – <http://docs.cntd.ru/document/902340076>
- Конвенция УНИДРУА о международном финансовом лизинге – адрес - <http://docs.cntd.ru/document/901721704>
- ✓ Дополнительные материалы для подготовки к выполнению самостоятельных работ № 4 и 5 (работа с первоисточниками, используя ресурсы Интернет):
  - Таможенный кодекс ЕАЭС – адрес - [https://customsonline.ru/tk\\_eaes.html](https://customsonline.ru/tk_eaes.html)
  - Таможенный тариф ЕАЭС – адрес - [https://customsonline.ru/search\\_tnved.html](https://customsonline.ru/search_tnved.html)
  - Налоговый кодекс РФ:
    - глава 21 – адрес - [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/5eec45b5e2f637ffe0599160528cec70be3f1e60/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/5eec45b5e2f637ffe0599160528cec70be3f1e60/)
    - глава 22 – адрес - [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/12a8d9320665d331f4c6648eca2667e7cf8dfdd6/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/12a8d9320665d331f4c6648eca2667e7cf8dfdd6/);

## **5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>):

### **Модуль 1 «Международный проект как сущность»**

- ✓ Методические рекомендации для студентов по освоению дисциплины.
- ✓ Материалы для освоения содержания тем № 1-2
  - конспекты лекций;
  - учебная литература, профессиональные базы данных и информационные справочные системы, периодические издания; (см. п.6).
- ✓ Материал для подготовки к практическим заданиям:
  - конспекты лекций;
  - учебная и нормативная литература (см. п. 6).

### **Модуль 2 «Управление предметными группами международного проекта»**

- ✓ Методические рекомендации для студентов по освоению дисциплины.
- ✓ Материалы для освоения содержания тем № 3-5:
  - конспекты лекций;
  - учебная литература, профессиональные базы данных и информационные справочные системы.
- ✓ Дополнительные материалы для подготовки к практическим заданиям (работа с первоисточниками, используя ресурсы Интернет):
  - Гражданский Кодекс РФ (ч.2 раздел IV «Отдельные виды обязательств») - адрес <http://docs.cntd.ru/document/9027703>

[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_9027/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9027/)

- Конвенция ООН о договорах международной купли-продажи товаров - адрес – <http://docs.cntd.ru/document/9010417>

- Генеральное соглашение по торговле услугами - адрес – <http://docs.cntd.ru/document/902340076>

- Конвенция УНИДРУА о международном финансовом лизинге – адрес - <http://docs.cntd.ru/document/901721704>
- ✓ Дополнительные материалы для подготовки к практическим заданиям (работа с первоисточниками, используя ресурсы Интернет):
  - Таможенный кодекс ЕАЭС – адрес - [https://customsonline.ru/tk\\_eaes.html](https://customsonline.ru/tk_eaes.html)
  - Таможенный тариф ЕАЭС – адрес - [https://customsonline.ru/search\\_tnved.html](https://customsonline.ru/search_tnved.html)
  - Налоговый кодекс РФ:
    - глава 21 – адрес - [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/5eec45b5e2f637ffe0599160528cec70be3f1e60/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/5eec45b5e2f637ffe0599160528cec70be3f1e60/)
    - глава 22 – адрес - [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/12a8d9320665d331f4c6648eca2667e7cf8dfdd6/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/12a8d9320665d331f4c6648eca2667e7cf8dfdd6/)
- ✓ Материал для подготовки к практическому заданию:
  - предоставленный преподавателем сценарий игры в соответствии с назначенной ролью;
  - информационные ресурсы сайтов:
    - Федеральной таможенной службы – адрес - [https://customsonline.ru/fov\\_fts.html](https://customsonline.ru/fov_fts.html)
    - Федеральной службы по техническому и экспортному контролю – адрес - <https://fstec.ru>
- ✓ Дополнительные материалы для подготовки к практическим заданиям:
  - Таможенный кодекс ЕАЭС – адрес - [https://customsonline.ru/tk\\_eaes.html](https://customsonline.ru/tk_eaes.html)

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

### **Литература**

1. Олейник С.П. Внешнеторговые сделки [Текст]: Учеб. пособие / С.П. Олейник; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ». – М.: МИЭТ, 2020. – 120 с. – Имеется электронная версия издания. – ISBN 978-5-7256-0943-1.
2. Олейник С.П. Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности [Текст]: Учеб. пособие / С.П. Олейник; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ». – М.: МИЭТ, 2020. – 108с. - Имеется электронная версия издания. – ISBN 978-5-7256-0946-2.
3. Павлов А.Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK. Изложение методологии и опыт применения [Электронный ресурс]: Учеб. изд. / А.Н. Павлов. – 5-е изд., электронное. – М.: Бином. Лаборатория знаний, 2017. – 274 с. (Проекты, программы, портфели). – URL: <https://e.lanbook.com/book/94153> (Дата обращения 20.09.2020) - ISBN 978-5-00101-521-5.
4. Первушин В.А. Практика управления инновационными проектами [Текст]: Учеб. пособие / В.А. Первушин. – М.: Дело, 2012. – 208 с. – (Образовательные инновации). – ISBN 978-5-7749-0594-2: 288-00.

## Нормативная литература

1. ГОСТ Р ИСО 21500-2014 Руководство по проектному менеджменту (Переиздание): Национальный стандарт РФ: Введ. 01.03.2015. - Москва: Стандартинформ, 2020. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200118020> (дата обращения: 20.09.2020).
2. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом: Национальный стандарт РФ: Введ. 01.09.2012. – М.: Стандартинформ, 2012. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200089604> (дата обращения 20.09.2020).

## Периодические издания

1. Российский внешнеэкономический вестник: ежемесячный научно-практический журнал / Всероссийская академия внешней торговли Минэкономразвития России. - М.: ВАВТ Минэкономразвития России, 1996 - . - URL: <http://www.rfej.ru/rvy> (дата обращения 20.09.2020).
2. Российский журнал управления проектами: научный журнал. - М.: ИНФРА-М, 2012 -. - URL: <https://znanium.com/catalog/magazines/issues?ref=edccd904-239e-11e4-99c7-90b11c31de4c> (дата обращения: 20.09.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
3. Управление проектами и программами / Издательский дом "Гребенников". - М.: Гребенников, – URL: <https://grebennikon.ru/journal-20.html#volume2020-3> (дата обращения: 20.09.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
4. Управление проектами: информационно-аналитический журнал. - М.: Искусство управления проектами, 2004 -.- URL: <https://pmmagazine.ru/> (Дата обращения: 20.09.2020).

## 7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. КонсультантПлюс: Справочная правовая система: сайт. – Москва, 1997 - . - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 20.09.2020).
2. Электронно-библиотечная система Лань: сайт. - Санкт-Петербург, 2011. - URL: <https://e.lanbook.com/> (дата обращения: 20.09.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей МИЭТ.
3. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 20.09.2020).
4. ТЕХЭКСПЕРТ: Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации / Кодекс. - М.: Кодекс, 2012-. - URL: <http://docs.cntd.ru/> (дата обращения: 20.09.2020).
5. CustomsOnline: Федеральная таможенная служба: сайт. – Москва, 2020. - URL: <https://customsonline.ru/index.php> (дата обращения: 20.09.2020).
6. ФСТЭК России: Федеральная служба по техническому и экспортному контролю: сайт. – Москва, 2020. – URL: <https://fstec.ru> (дата обращения: 20.09.2020).

## **8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Обучение реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для взаимодействия студентов с преподавателем используются сервисы обратной связи: электронная почта, платформа ZOOM, а также иные виды информационно-коммуникативных технологий сети Интернет, обеспечивающие оперативный канал связи преподавателя со студентом.

В процессе обучения используются **внутренние электронные ресурсы** в формах электронных конспектов теоретического материала дисциплины.

Используются **внешние электронные ресурсы** в формах: открытых сведений информационного характера официальных сайтов организаций и органов государственной власти, в частности, Федеральной таможенной службы РФ.

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для изучения дисциплины студенту необходима компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ.

Необходимое программное обеспечение: Операционная система Microsoft Windows, Microsoft Office, браузер (Firefox или Internet Explorer или Google Chrome), Acrobat reader DC.

## **10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ**

ФОС по подкомпетенции ПК-1.УМП «Способен управлять проектом, учитывая специфику его предметной области».

Фонд оценочных средств представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **11.1. Особенности организации процесса обучения**

Дисциплина изучается в течение одного семестра. Особенность обучения с использованием электронного обучения, дистанционных образовательных технологий заключается в самостоятельном освоении дисциплины. Все учебные мероприятия должны выполняться в соответствии с графиком реализации образовательного процесса, выданным перед началом обучения и имеющимся в ОРИОКС. Самостоятельная работа по освоению дисциплины должна носить систематический характер.

В процессе изучения курса преподавателем проводятся консультационные занятия и обсуждение результатов выполнения контрольных мероприятий. На консультациях студентам даются пояснения по всем вызывающим затруднения вопросам, в первую

## 10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

ФОС по компетенции/подкомпетенции ПК-1 «Способен управлять областями компетенций проекта». ПК-1.УЛП Способен управлять проектом, учитывая специфику его предметной области.

Фонд оценочных средств представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## 11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

### 11.1. Особенности организации процесса обучения

Особенность обучения с использованием электронного обучения, дистанционных образовательных технологий заключается в самостоятельном освоении дисциплины. В соответствии с графиком обучения, выданным перед началом обучения и имеющимся в ОРИОКС, выполняйте все учебные мероприятия.

В процессе изучения курса преподавателем проводятся консультационные занятия, обсуждение результатов выполнения контрольных мероприятий. На консультациях студентам даются пояснения по трудноусваиваемым разделам дисциплины. При проведении консультирования используются современные технологии дистанционного взаимодействия (Discord, электронная почта).

Промежуточная аттестация может проходить как с использованием дистанционных образовательных технологий, так и очно.

### 11.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача экзамена (в сумме до 100 баллов). По сумме баллов выставляется итоговая оценка по дисциплине. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

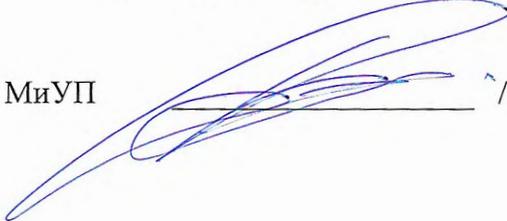
При выставлении итоговой оценки используется шкала, приведенная в таблице:

Сумма баллов	Оценка
Менее 50	2
50 – 69	3
70 – 85	4
86 – 100	5

### РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры МиУП, к.э.н.  /О.В.Седова/

Рабочая программа дисциплины «Управление логистическими проектами» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Управление проектами» разработана на кафедре «Маркетинг и управление проектами» и утверждена на заседании кафедры «2» октября 2020 года, протокол № 2.

Заведующий кафедрой МиУП  /С.П. Олейник/

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества

Начальник АНОК  / И.М.Никulina /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ

/ Директор библиотеки  / Т.П.Филиппова /