

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Беспалов Владимир Александрович  
Должность: Ректор МИЭТ  
Дата подписания: 04.09.2023 11:25:50  
Уникальный программный ключ:  
ef5a4fe6ed0ffdf3f1a49d6ad1b49464dc1bf7354f73647c8f8b1c882781602

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова

2022 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Корпоративное планирование и контроллинг»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

Форма подготовки – заочная

## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательных программ:

**ПК-1** «Способен использовать методы управления деловой активностью компании» сформулирована на основе профессионального стандарта 28.002 «Специалист по контроллингу машиностроительных организаций»

**Обобщенная трудовая функция** – Организация и координация процессов планирования хозяйственной деятельности по организации в целом (В/7).

**Трудовая функция** - Координация работы планов, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений (В/01.7).

Компетенции	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
<b>ПК-1.КПиК</b> Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании	- подготовка и принятие решений об использовании методов и алгоритмов для определения оптимальных значений плановых величин	<b>Знает:</b> теоретические основы и постулаты организации производственной и финансовой деятельности предприятия. <b>Умеет:</b> осуществлять анализ организационных взаимодействий и разрабатывать механизмы сбалансированного планирования и контроллинга деятельности компании. <b>Имеет опыт деятельности:</b> в использовании методов текущего и стратегического планирования деятельности компании.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине - знания методики оценки финансового состояния предприятия и эффективности использования экономического потенциала предприятия, методов учета и анализа; умения владеть навыками экономико-аналитической работы при выборе управленческих решений; опыте оценки состава, структуры и динамики активов предприятия, экономических результатов деятельности предприятия, полученных в результате изучения дисциплин «Теория менеджмента», «Методы моделирования экономики», «Маркетинг», «Управление инновациями», «Основы бизнеса», «Организация, планирование и контроллинг производства» в бакалаврской образовательной программе.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕТ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
1	2	4	144	8	100	Экз. (36)

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа	Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
1. Сущность и особенности корпоративного планирования	2	30	тестирование
			контрольная работа
			отчет по практическим заданиям
2. Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)	2	40	контрольная работа
			тестирование (рубежный контроль)
			отчет по практическим заданиям
3. Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования	4	30	тестирование
			контрольная работа
			отчет по практическим заданиям

#### 4.1. Самостоятельное изучение теоретического материала

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Краткое содержание
1	2	Корпорации и их роль в экономике
	2	Сущность и особенности корпоративного планирования компании
2	2	Формы организации корпорации
	4	Основные особенности планирования и управления ИКС
	2	Критерии эффективности создания ИКС
3	2	Контроллинг в системе корпоративного планирования: сущность, особенности
	2	Методы контроллинга текущей корпоративной деятельности. Методы контроллинга процессов развития компании

#### 4.2. Самостоятельное выполнение практических заданий

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Наименование занятия
1	2	Выполнение практических заданий по темам: Практическое задание 1. Общая постановка задачи на выполнение сквозного персонального задания (условия, ограничения, выбор объекта)
	2	Практическое задание 2. Анализ результатов финансовой диагностики выбранной компании
	2	Практическое задание 3. Оценка уровня сбалансированности ключевых финансово-экономических показателей.
	2	Практическое задание 4. Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Обер-Крие.
	4	Практическое задание 5-6. Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Грачева.
2	4	Практическое задание 7-8. Выбор сценария развития ситуации по интеграции корпоративных структур (разбор ситуаций)
	2	Практическое задание 9. Корпоративное планирование с учетом хозяйственного риска
	4	Практическое задание 10-11. Проведение ФСА
	8	Практические задания 12-15. Выбор формы организации ИКС
	8	Практические задания 16-19. Обоснование выбора предприятий для организации ИКС. Проведение финансово-экономического анализа его деятельности

3	6	Практическое задание 20-22. Создание службы контроллинга в ИКС
	2	Практическое задание 23. Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (качественная оценка)
	2	Практическое задание 24. Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (количественная оценка)

#### 4.3. Дополнительные виды самостоятельной работы

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Вид СРС
1	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 1.
	10	Изучение одного из рекомендованных преподавателем онлайн курса ВШЭ «Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <a href="https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/">https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/</a> ; СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <a href="https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes">https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes</a> ; «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <a href="https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info">https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info</a>
	2	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 1.
2	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 2
	4	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 2.
3	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 3
	4	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 3.
	10	Завершение изучения онлайн курса по выбору – выполнение итогового теста с предоставлением скриншота или сертификата

#### 4.4. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

### 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>).

#### Модуль 1 «Сущность и особенности корпоративного планирования»

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 1-3), «практические задания» № 1-6;

✓ методические указания студентам по подготовке отчетов по выполненным практическим заданиям в файле «Методические указания студентам по изучению дисциплины» (приложение 1).

Модуль 2 «Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)»

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 4-11), «практические задания» № 7-19;

✓ учебно-методические материалы для выполнения теста размещены по ссылке <https://orioks.miet.ru/prepare/student/test/?kafID=33&modID=81>, вопросы к экзамену по темам модуля 2.

**Модуль 3 «Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования»**

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе, размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 12-16), «практические задания» № 20-24;

✓ методические указания студентам по подготовке отчетов по выполненным практическим заданиям в файле «Методические указания студентам по изучению дисциплины» (приложение 1).

✓ учебно-методические материалы для выполнения теста и вопросы к экзамену по темам модуля 3.

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

### **Литература**

1. Алаторцева О.А. Организация, планирование и контроллинг наукоемкого производства: Учебно-методическое пособие для бакалавров / О.А. Алаторцева, Ю.П. Анискин, Г.Ю. Тихомирова; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: МИЭТ, 2017. - 164 с. - Имеется электронная версия издания. - ISBN 978-5-7256-0861-8
2. Анискин Ю.П. Управление деловой активностью бизнеса: Учебник для магистратуры по направлению «Менеджмент» / Ю.П. Анискин; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Международная академия туризма. - М.: Ваш формат, 2020. - 404 с.
3. Корпоративное управление деловой активностью в неравновесных условиях: Монография / Национальный исследовательский университет "МИЭТ", Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2015. - 299 с. - (Деловая активность). - ISBN 978-5-370-03509-8
4. Корпоративное планирование развития компании: сбалансированность, устойчивость, пропорциональность [Текст]: [монография] / Национальный исследовательский университет «МИЭТ», Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2012. - 360 с.

### Периодические издания

1. КОНТРОЛЛИНГ / Некоммерческое Партнерство «Объединение контроллеров». - М. : Объединение контроллеров, сайт. – Москва, 2001 -. - URL: [https://elibrary.ru/title\\_about.asp?id=9800](https://elibrary.ru/title_about.asp?id=9800) (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
2. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. - М.: Финпресс, 2000 - . URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9552> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
3. ОРГАНИЗАТОР ПРОИЗВОДСТВА: Теоретический и научно-практический журнал / Международная академия науки и практики организации производства и др. - Воронеж: ВГТУ, 1993 -. URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8958> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей

### 7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. ЗаконПрост!: правовая консультационная служба: справочно-правовая системе: сайт. – Москва, 2010 - . - Режим доступа: <http://www.zakonprost.ru> (дата обращения: 21.09.2020)
2. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»: сайт. – Москва, 2020 - . - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru> (дата обращения 21.09.2020)
3. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека : сайт. - Москва, 2000 - . - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
4. Scopus: [библиографическая и реферативная база данных научной периодики]: сайт. – Elsevier, 2020 - . - Режим доступа: <http://www.scopus.com> (дата обращения: 21.09.2020).
5. Универсарium: межвузовская площадка электронного образования : сайт / ООО «Оценка качества образования». - Москва, 2013. - Режим доступа: <https://universarium.org> (дата обращения: 21.09.2019).

### 8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Обучение реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для взаимодействия студентов с преподавателем (консультации, размещение отчетов по ДЗ) используются сервисы обратной связи: ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта преподавателя.

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внутренние электронные ресурсы** в формах:

- 1) Тестирование в ОРИОКС (рубежный контроль);
- 2) Материалы УМК дисциплины, размещенные в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

При проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внешние электронные ресурсы** в формах:

1) онлайн курс ВШЭ "Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/>

2) онлайн курс СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes>

3) онлайн курс «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info>

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для изучения дисциплины студенту необходима компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ.

Необходимое программное обеспечение:

1. Операционные системы Windows XP.
2. Стандартные офисные программы Microsoft office: Word 2007, Excel 2007, PowerPoint 2007.

## **10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ**

ФОС по подкомпетенции ПК-1. «Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании» представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **11.1. Особенности организации процесса обучения**

Особенность обучения с использованием электронного обучения, дистанционных образовательных технологий заключается в самостоятельном освоении дисциплины. В соответствии с графиком обучения, выданным перед началом обучения и имеющимся в ОРИОКС, студенты выполняют все учебные мероприятия.

В процессе изучения задать вопрос преподавателю можно по электронной почте или по WhatsApp.

Промежуточная аттестация может проходить как с использованием дистанционных образовательных технологий, так и очно.

Дисциплина «Корпоративное планирование и контроллинг» состоит из трех взаимосвязанных модулей.

В модуле 1 изучается сущность и особенности корпоративного планирования.

В модуле 2 на основе знаний из модуля 1 изучаются особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС).

В модуле 3 рассматриваются методы контроллинга в системе корпоративного планирования.

Модули расположены в логической последовательности курса.



Подобный уровень структуризации изложения способствует развитию системного мышления студентов, предполагающего формирование ряда общекультурных и профессиональных компетенций бакалавра.

Теоретический материал студенты должны самостоятельно изучить путем ознакомления с рекомендуемой литературой, материалами видеолекций в рекомендованных онлайн курсах, тестов лекций в ПУЛе дисциплины в ОРИОКС.

Основной целью выполнения практических заданий является развитие способностей анализа и навыков решения конкретных задач по корпоративному планированию и контроллингу производства.

1. Для выполнения заданий студенты должны ознакомиться с теоретическими основами по изучаемой теме и исходной информацией (задачей или ситуацией для анализа), а также использовать материалы для самостоятельной работы по изучаемому курсу.

2. Каждый студент выполняет задание самостоятельно.

3. При выполнении заданий студенты должны использовать информационные технологии, профессиональные базы данных, программные продукты.

4. По завершению практической работы студенты оформляют отчет, который отправляется на проверку преподавателю.

#### **11.2. Система контроля и оценивания**

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

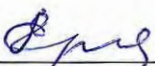
Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача экзамена (в сумме до 100 баллов). По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий приведены в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

#### **РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры ЭМФ, к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ /Алаторцева О.А./



Рабочая программа дисциплины «Корпоративное планирование и контроллинг» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Финансовый менеджмент» разработана на кафедре «Экономика, менеджмент и финансы» и утверждена на заседании кафедры «24» мая 2022 года, протокол № 8.

Заведующий кафедрой ЭМФ, доц., к.э.н.  /Ермошина Г.П./

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества.

Начальник АНОК  / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ.

/Директор библиотеки  / Т.П.Филиппова /

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Корпоративное планирование и контроллинг»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

Форма обучения – заочная

Москва 2022

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Корпоративное планирование и контроллинг»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

Форма обучения – заочная

Москва 2022

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова

2022 г.



## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

«Корпоративное планирование и контроллинг»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

Форма подготовки – заочная

Москва 2022

## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательных программ:

**ПК-1** «Способен использовать методы управления деловой активностью компании» сформулирована на основе профессионального стандарта 28.002 «Специалист по контроллингу машиностроительных организаций»

**Обобщенная трудовая функция** – Организация и координация процессов планирования хозяйственной деятельности по организации в целом (В/7).

**Трудовая функция** - Координация работы планов, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений (В/01.7).

Компетенции	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
<b>ПК-1.КПиК</b> Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании	- подготовка и принятие решений об использовании методов и алгоритмов для определения оптимальных значений плановых величин	<b>Знает:</b> теоретические основы и постулаты организации производственной и финансовой деятельности предприятия. <b>Умеет:</b> осуществлять анализ организационных взаимодействий и разрабатывать механизмы сбалансированного планирования и контроллинга деятельности компании. <b>Имеет опыт деятельности:</b> в использовании методов текущего и стратегического планирования деятельности компании.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине - знания методики оценки финансового состояния предприятия и эффективности использования экономического потенциала предприятия, методов учета и анализа; умения владеть навыками экономико-аналитической работы при выборе управленческих решений; опыте оценки состава, структуры и динамики активов предприятия, экономических результатов деятельности предприятия, полученных в результате изучения дисциплин «Теория менеджмента», «Методы моделирования экономики», «Маркетинг», «Управление инновациями», «Основы бизнеса», «Организация, планирование и контроллинг производства» в бакалаврской образовательной программе.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕТ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
1	2	4	144	8	100	Экз. (36)

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа	Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
1. Сущность и особенности корпоративного планирования	2	30	тестирование
			контрольная работа
			отчет по практическим заданиям
2. Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)	2	40	контрольная работа
			тестирование (рубежный контроль)
			отчет по практическим заданиям
3. Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования	4	30	тестирование
			контрольная работа
			отчет по практическим заданиям

#### 4.1. Самостоятельное изучение теоретического материала

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Краткое содержание
1	2	Корпорации и их роль в экономике
	2	Сущность и особенности корпоративного планирования компании
2	2	Формы организации корпорации
	4	Основные особенности планирования и управления ИКС
	2	Критерии эффективности создания ИКС
3	2	Контроллинг в системе корпоративного планирования: сущность, особенности
	2	Методы контроллинга текущей корпоративной деятельности. Методы контроллинга процессов развития компании

#### 4.2. Самостоятельное выполнение практических заданий

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Наименование занятия
1	2	Выполнение практических заданий по темам: Практическое задание 1. Общая постановка задачи на выполнение сквозного персонального задания (условия, ограничения, выбор объекта)
	2	Практическое задание 2. Анализ результатов финансовой диагностики выбранной компании
	2	Практическое задание 3. Оценка уровня сбалансированности ключевых финансово-экономических показателей.
	2	Практическое задание 4. Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Обер-Крие.
	4	Практическое задание 5-6. Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Грачева.
2	4	Практическое задание 7-8. Выбор сценария развития ситуации по интеграции корпоративных структур (разбор ситуаций)
	2	Практическое задание 9. Корпоративное планирование с учетом хозяйственного риска
	4	Практическое задание 10-11. Проведение ФСА
	8	Практические задания 12-15. Выбор формы организации ИКС
	8	Практические задания 16-19. Обоснование выбора предприятий для организации ИКС. Проведение финансово-экономического анализа его деятельности



3	6	Практическое задание 20-22. Создание службы контроллинга в ИКС
	2	Практическое задание 23. Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (качественная оценка)
	2	Практическое задание 24. Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (количественная оценка)

#### 4.3. Дополнительные виды самостоятельной работы

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Вид СРС
1	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 1.
	10	Изучение одного из рекомендованных преподавателем онлайн курса ВШЭ «Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <a href="https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/">https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/</a> ; СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <a href="https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes">https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes</a> ; «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <a href="https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info">https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info</a>
	2	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 1.
2	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 2
	4	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 2.
3	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 3
	4	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 3.
	10	Завершение изучения онлайн курса по выбору – выполнение итогового теста с предоставлением скриншота или сертификата

#### 4.4. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

### 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>).

#### Модуль 1 «Сущность и особенности корпоративного планирования»

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 1-3), «практические задания» № 1-6;

✓ методические указания студентам по подготовке отчетов по выполненным практическим заданиям в файле «Методические указания студентам по изучению дисциплины» (приложение 1).

Модуль 2 «Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)»

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 4-11), «практические задания» № 7-19;

✓ учебно-методические материалы для выполнения теста размещены по ссылке <https://orioks.miet.ru/prepare/student/test/?kafID=33&modID=81>, вопросы к экзамену по темам модуля 2.

**Модуль 3 «Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования»**

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе, размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 12-16), «практические задания» № 20-24;

✓ методические указания студентам по подготовке отчетов по выполненным практическим заданиям в файле «Методические указания студентам по изучению дисциплины» (приложение 1).

✓ учебно-методические материалы для выполнения теста и вопросы к экзамену по темам модуля 3.

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

### **Литература**

1. Алаторцева О.А. Организация, планирование и контроллинг наукоемкого производства: Учебно-методическое пособие для бакалавров / О.А. Алаторцева, Ю.П. Анискин, Г.Ю. Тихомирова; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: МИЭТ, 2017. - 164 с. - Имеется электронная версия издания. - ISBN 978-5-7256-0861-8
2. Анискин Ю.П. Управление деловой активностью бизнеса: Учебник для магистратуры по направлению «Менеджмент» / Ю.П. Анискин; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Международная академия туризма. - М.: Ваш формат, 2020. - 404 с.
3. Корпоративное управление деловой активностью в неравновесных условиях: Монография / Национальный исследовательский университет "МИЭТ", Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2015. - 299 с. - (Деловая активность). - ISBN 978-5-370-03509-8
4. Корпоративное планирование развития компании: сбалансированность, устойчивость, пропорциональность [Текст]: [монография] / Национальный исследовательский университет «МИЭТ», Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2012. - 360 с.

### Периодические издания

1. КОНТРОЛЛИНГ / Некоммерческое Партнерство «Объединение контроллеров». - М. : Объединение контроллеров, сайт. – Москва, 2001 -. - URL: [https://elibrary.ru/title\\_about.asp?id=9800](https://elibrary.ru/title_about.asp?id=9800) (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
2. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. - М.: Финпресс, 2000 - . URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9552> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
3. ОРГАНИЗАТОР ПРОИЗВОДСТВА: Теоретический и научно-практический журнал / Международная академия науки и практики организации производства и др. - Воронеж: ВГТУ, 1993 -. URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8958> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей

### 7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. ЗаконПрост!: правовая консультационная служба: справочно-правовая системе: сайт. – Москва, 2010 - . - Режим доступа: <http://www.zakonprost.ru> (дата обращения: 21.09.2020)
2. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»: сайт. – Москва, 2020 - . - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru> (дата обращения 21.09.2020)
3. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека : сайт. - Москва, 2000 - . - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
4. Scopus: [библиографическая и реферативная база данных научной периодики]: сайт. – Elsevier, 2020 - . - Режим доступа: <http://www.scopus.com> (дата обращения: 21.09.2020).
5. Универсарium: межвузовская площадка электронного образования : сайт / ООО «Оценка качества образования». - Москва, 2013. - Режим доступа: <https://universarium.org> (дата обращения: 21.09.2019).

### 8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Обучение реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для взаимодействия студентов с преподавателем (консультации, размещение отчетов по ДЗ) используются сервисы обратной связи: ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта преподавателя.

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внутренние электронные ресурсы** в формах:

- 1) Тестирование в ОРИОКС (рубежный контроль);
- 2) Материалы УМК дисциплины, размещенные в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

При проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внешние электронные ресурсы** в формах:

1) онлайн курс ВШЭ "Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/>

2) онлайн курс СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes>

3) онлайн курс «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info>

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для изучения дисциплины студенту необходима компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ.

Необходимое программное обеспечение:

1. Операционные системы Windows XP.
2. Стандартные офисные программы Microsoft office: Word 2007, Excel 2007, PowerPoint 2007.

## **10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ**

ФОС по подкомпетенции ПК-1. «Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании» представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **11.1. Особенности организации процесса обучения**

Особенность обучения с использованием электронного обучения, дистанционных образовательных технологий заключается в самостоятельном освоении дисциплины. В соответствии с графиком обучения, выданным перед началом обучения и имеющимся в ОРИОКС, студенты выполняют все учебные мероприятия.

В процессе изучения задать вопрос преподавателю можно по электронной почте или по WhatsApp.

Промежуточная аттестация может проходить как с использованием дистанционных образовательных технологий, так и очно.

Дисциплина «Корпоративное планирование и контроллинг» состоит из трех взаимосвязанных модулей.

В модуле 1 изучается сущность и особенности корпоративного планирования.

В модуле 2 на основе знаний из модуля 1 изучаются особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС).

В модуле 3 рассматриваются методы контроллинга в системе корпоративного планирования.

Модули расположены в логической последовательности курса.

Подобный уровень структуризации изложения способствует развитию системного мышления студентов, предполагающего формирование ряда общекультурных и профессиональных компетенций бакалавра.

Теоретический материал студенты должны самостоятельно изучить путем ознакомления с рекомендуемой литературой, материалами видеолекций в рекомендованных онлайн курсах, тестов лекций в ПУЛе дисциплины в ОРИОКС.

Основной целью выполнения практических заданий является развитие способностей анализа и навыков решения конкретных задач по корпоративному планированию и контроллингу производства.

1. Для выполнения заданий студенты должны ознакомиться с теоретическими основами по изучаемой теме и исходной информацией (задачей или ситуацией для анализа), а также использовать материалы для самостоятельной работы по изучаемому курсу.

2. Каждый студент выполняет задание самостоятельно.

3. При выполнении заданий студенты должны использовать информационные технологии, профессиональные базы данных, программные продукты.

4. По завершению практической работы студенты оформляют отчет, который отправляется на проверку преподавателю.

#### **11.2. Система контроля и оценивания**

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

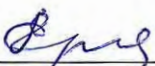
Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача экзамена (в сумме до 100 баллов). По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий приведены в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

#### **РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры ЭМФ, к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ /Алаторцева О.А./



Рабочая программа дисциплины «Корпоративное планирование и контроллинг» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Финансовый менеджмент» разработана на кафедре «Экономика, менеджмент и финансы» и утверждена на заседании кафедры «24» мая 2022 года, протокол № 8.

Заведующий кафедрой ЭМФ, доц., к.э.н.  /Ермошина Г.П./

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества.

Начальник АНОК  / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ.

/Директор библиотеки  / Т.П.Филиппова /

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Корпоративное планирование и контроллинг»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

Форма обучения – заочная

Москва 2022

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова

2022 г.



## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

«Корпоративное планирование и контроллинг»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

Форма подготовки – заочная

Москва 2022



## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательных программ:

**ПК-1** «Способен использовать методы управления деловой активностью компании» сформулирована на основе профессионального стандарта 28.002 «Специалист по контроллингу машиностроительных организаций»

**Обобщенная трудовая функция** – Организация и координация процессов планирования хозяйственной деятельности по организации в целом (В/7).

**Трудовая функция** - Координация работы планов, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений (В/01.7).

Компетенции	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
<b>ПК-1.КПиК</b> Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании	- подготовка и принятие решений об использовании методов и алгоритмов для определения оптимальных значений плановых величин	<b>Знает:</b> теоретические основы и постулаты организации производственной и финансовой деятельности предприятия. <b>Умеет:</b> осуществлять анализ организационных взаимодействий и разрабатывать механизмы сбалансированного планирования и контроллинга деятельности компании. <b>Имеет опыт деятельности:</b> в использовании методов текущего и стратегического планирования деятельности компании.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине - знания методики оценки финансового состояния предприятия и эффективности использования экономического потенциала предприятия, методов учета и анализа; умения владеть навыками экономико-аналитической работы при выборе управленческих решений; опыте оценки состава, структуры и динамики активов предприятия, экономических результатов деятельности предприятия, полученных в результате изучения дисциплин «Теория менеджмента», «Методы моделирования экономики», «Маркетинг», «Управление инновациями», «Основы бизнеса», «Организация, планирование и контроллинг производства» в бакалаврской образовательной программе.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕТ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
1	2	4	144	8	100	Экз. (36)

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа	Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
1. Сущность и особенности корпоративного планирования	2	30	тестирование
			контрольная работа
			отчет по практическим заданиям
2. Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)	2	40	контрольная работа
			тестирование (рубежный контроль)
			отчет по практическим заданиям
3. Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования	4	30	тестирование
			контрольная работа
			отчет по практическим заданиям

#### 4.1. Самостоятельное изучение теоретического материала

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Краткое содержание
1	2	Корпорации и их роль в экономике
	2	Сущность и особенности корпоративного планирования компании
2	2	Формы организации корпорации
	4	Основные особенности планирования и управления ИКС
	2	Критерии эффективности создания ИКС
3	2	Контроллинг в системе корпоративного планирования: сущность, особенности
	2	Методы контроллинга текущей корпоративной деятельности. Методы контроллинга процессов развития компании

#### 4.2. Самостоятельное выполнение практических заданий

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Наименование занятия
1	2	Выполнение практических заданий по темам: Практическое задание 1. Общая постановка задачи на выполнение сквозного персонального задания (условия, ограничения, выбор объекта)
	2	Практическое задание 2. Анализ результатов финансовой диагностики выбранной компании
	2	Практическое задание 3. Оценка уровня сбалансированности ключевых финансово-экономических показателей.
	2	Практическое задание 4. Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Обер-Крие.
	4	Практическое задание 5-6. Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Грачева.
2	4	Практическое задание 7-8. Выбор сценария развития ситуации по интеграции корпоративных структур (разбор ситуаций)
	2	Практическое задание 9. Корпоративное планирование с учетом хозяйственного риска
	4	Практическое задание 10-11. Проведение ФСА
	8	Практические задания 12-15. Выбор формы организации ИКС
	8	Практические задания 16-19. Обоснование выбора предприятий для организации ИКС. Проведение финансово-экономического анализа его деятельности

3	6	Практическое задание 20-22. Создание службы контроллинга в ИКС
	2	Практическое задание 23. Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (качественная оценка)
	2	Практическое задание 24. Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (количественная оценка)

#### 4.3. Дополнительные виды самостоятельной работы

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Вид СРС
1	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 1.
	10	Изучение одного из рекомендованных преподавателем онлайн курса ВШЭ «Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <a href="https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/">https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/</a> ; СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <a href="https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes">https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes</a> ; «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <a href="https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info">https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info</a>
	2	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 1.
2	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 2
	4	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 2.
3	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 3
	4	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 3.
	10	Завершение изучения онлайн курса по выбору – выполнение итогового теста с предоставлением скриншота или сертификата

#### 4.4. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

### 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>).

#### Модуль 1 «Сущность и особенности корпоративного планирования»

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 1-3), «практические задания» № 1-6;

✓ методические указания студентам по подготовке отчетов по выполненным практическим заданиям в файле «Методические указания студентам по изучению дисциплины» (приложение 1).

Модуль 2 «Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)»

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 4-11), «практические задания» № 7-19;

✓ учебно-методические материалы для выполнения теста размещены по ссылке <https://orioks.miet.ru/prepare/student/test/?kafID=33&modID=81>, вопросы к экзамену по темам модуля 2.

**Модуль 3 «Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования»**

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе, размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 12-16), «практические задания» № 20-24;

✓ методические указания студентам по подготовке отчетов по выполненным практическим заданиям в файле «Методические указания студентам по изучению дисциплины» (приложение 1).

✓ учебно-методические материалы для выполнения теста и вопросы к экзамену по темам модуля 3.

## 6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### Литература

1. Алаторцева О.А. Организация, планирование и контроллинг наукоемкого производства: Учебно-методическое пособие для бакалавров / О.А. Алаторцева, Ю.П. Анискин, Г.Ю. Тихомирова; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: МИЭТ, 2017. - 164 с. - Имеется электронная версия издания. - ISBN 978-5-7256-0861-8
2. Анискин Ю.П. Управление деловой активностью бизнеса: Учебник для магистратуры по направлению «Менеджмент» / Ю.П. Анискин; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Международная академия туризма. - М.: Ваш формат, 2020. - 404 с.
3. Корпоративное управление деловой активностью в неравновесных условиях: Монография / Национальный исследовательский университет "МИЭТ", Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2015. - 299 с. - (Деловая активность). - ISBN 978-5-370-03509-8
4. Корпоративное планирование развития компании: сбалансированность, устойчивость, пропорциональность [Текст]: [монография] / Национальный исследовательский университет «МИЭТ», Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2012. - 360 с.

### Периодические издания

1. КОНТРОЛЛИНГ / Некоммерческое Партнерство «Объединение контроллеров». - М. : Объединение контроллеров, сайт. – Москва, 2001 -. - URL: [https://elibrary.ru/title\\_about.asp?id=9800](https://elibrary.ru/title_about.asp?id=9800) (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
2. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. - М.: Финпресс, 2000 - . URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9552> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
3. ОРГАНИЗАТОР ПРОИЗВОДСТВА: Теоретический и научно-практический журнал / Международная академия науки и практики организации производства и др. - Воронеж: ВГТУ, 1993 -. URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8958> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей

### 7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. ЗаконПрост!: правовая консультационная служба: справочно-правовая системе: сайт. – Москва, 2010 - . - Режим доступа: <http://www.zakonprost.ru> (дата обращения: 21.09.2020)
2. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»: сайт. – Москва, 2020 - . - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru> (дата обращения 21.09.2020)
3. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека : сайт. - Москва, 2000 - . - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
4. Scopus: [библиографическая и реферативная база данных научной периодики]: сайт. – Elsevier, 2020 - . - Режим доступа: <http://www.scopus.com> (дата обращения: 21.09.2020).
5. Универсарium: межвузовская площадка электронного образования : сайт / ООО «Оценка качества образования». - Москва, 2013. - Режим доступа: <https://universarium.org> (дата обращения: 21.09.2019).

### 8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Обучение реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для взаимодействия студентов с преподавателем (консультации, размещение отчетов по ДЗ) используются сервисы обратной связи: ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта преподавателя.

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внутренние электронные ресурсы** в формах:

- 1) Тестирование в ОРИОКС (рубежный контроль);
- 2) Материалы УМК дисциплины, размещенные в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

При проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внешние электронные ресурсы** в формах:

1) онлайн курс ВШЭ "Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/>

2) онлайн курс СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes>

3) онлайн курс «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info>

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для изучения дисциплины студенту необходима компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ.

Необходимое программное обеспечение:

1. Операционные системы Windows XP.
2. Стандартные офисные программы Microsoft office: Word 2007, Excel 2007, PowerPoint 2007.

## **10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ**

ФОС по подкомпетенции ПК-1. «Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании» представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **11.1. Особенности организации процесса обучения**

Особенность обучения с использованием электронного обучения, дистанционных образовательных технологий заключается в самостоятельном освоении дисциплины. В соответствии с графиком обучения, выданным перед началом обучения и имеющимся в ОРИОКС, студенты выполняют все учебные мероприятия.

В процессе изучения задать вопрос преподавателю можно по электронной почте или по WhatsApp.

Промежуточная аттестация может проходить как с использованием дистанционных образовательных технологий, так и очно.

Дисциплина «Корпоративное планирование и контроллинг» состоит из трех взаимосвязанных модулей.

В модуле 1 изучается сущность и особенности корпоративного планирования.

В модуле 2 на основе знаний из модуля 1 изучаются особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС).

В модуле 3 рассматриваются методы контроллинга в системе корпоративного планирования.

Модули расположены в логической последовательности курса.

Подобный уровень структуризации изложения способствует развитию системного мышления студентов, предполагающего формирование ряда общекультурных и профессиональных компетенций бакалавра.

Теоретический материал студенты должны самостоятельно изучить путем ознакомления с рекомендуемой литературой, материалами видеолекций в рекомендованных онлайн курсах, тестов лекций в ПУЛе дисциплины в ОРИОКС.

Основной целью выполнения практических заданий является развитие способностей анализа и навыков решения конкретных задач по корпоративному планированию и контроллингу производства.

1. Для выполнения заданий студенты должны ознакомиться с теоретическими основами по изучаемой теме и исходной информацией (задачей или ситуацией для анализа), а также использовать материалы для самостоятельной работы по изучаемому курсу.

2. Каждый студент выполняет задание самостоятельно.

3. При выполнении заданий студенты должны использовать информационные технологии, профессиональные базы данных, программные продукты.

4. По завершению практической работы студенты оформляют отчет, который отправляется на проверку преподавателю.

#### **11.2. Система контроля и оценивания**

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача экзамена (в сумме до 100 баллов). По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий приведены в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

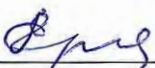
#### **РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры ЭМФ, к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ /Алаторцева О.А./





Рабочая программа дисциплины «Корпоративное планирование и контроллинг» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Финансовый менеджмент» разработана на кафедре «Экономика, менеджмент и финансы» и утверждена на заседании кафедры «24» мая 2022 года, протокол № 8.

Заведующий кафедрой ЭМФ, доц., к.э.н.  /Ермошина Г.П./

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества.

Начальник АНОК  / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ.

/Директор библиотеки  / Т.П.Филиппова /

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе  
И.Г. Игнатова  
«29» мая 2022 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Корпоративное планирование и контроллинг»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

Форма обучения – заочная

Москва 2022

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.Г. Игнатова

2022 г.



## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

«Корпоративное планирование и контроллинг»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

Форма подготовки – заочная

Москва 2022

## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательных программ:

**ПК-1** «Способен использовать методы управления деловой активностью компании» сформулирована на основе профессионального стандарта 28.002 «Специалист по контроллингу машиностроительных организаций»

**Обобщенная трудовая функция** – Организация и координация процессов планирования хозяйственной деятельности по организации в целом (В/7).

**Трудовая функция** - Координация работы планов, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений (В/01.7).

Компетенции	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
<b>ПК-1.КПиК</b> Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании	- подготовка и принятие решений об использовании методов и алгоритмов для определения оптимальных значений плановых величин	<b>Знает:</b> теоретические основы и постулаты организации производственной и финансовой деятельности предприятия. <b>Умеет:</b> осуществлять анализ организационных взаимодействий и разрабатывать механизмы сбалансированного планирования и контроллинга деятельности компании. <b>Имеет опыт деятельности:</b> в использовании методов текущего и стратегического планирования деятельности компании.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине - знания методики оценки финансового состояния предприятия и эффективности использования экономического потенциала предприятия, методов учета и анализа; умения владеть навыками экономико-аналитической работы при выборе управленческих решений; опыте оценки состава, структуры и динамики активов предприятия, экономических результатов деятельности предприятия, полученных в результате изучения дисциплин «Теория менеджмента», «Методы моделирования экономики», «Маркетинг», «Управление инновациями», «Основы бизнеса», «Организация, планирование и контроллинг производства» в бакалаврской образовательной программе.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕТ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
1	2	4	144	8	100	Экз. (36)

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа	Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
1. Сущность и особенности корпоративного планирования	2	30	тестирование
			контрольная работа
			отчет по практическим заданиям
2. Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)	2	40	контрольная работа
			тестирование (рубежный контроль)
			отчет по практическим заданиям
3. Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования	4	30	тестирование
			контрольная работа
			отчет по практическим заданиям

#### 4.1. Самостоятельное изучение теоретического материала

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Краткое содержание
1	2	Корпорации и их роль в экономике
	2	Сущность и особенности корпоративного планирования компании
2	2	Формы организации корпорации
	4	Основные особенности планирования и управления ИКС
	2	Критерии эффективности создания ИКС
3	2	Контроллинг в системе корпоративного планирования: сущность, особенности
	2	Методы контроллинга текущей корпоративной деятельности. Методы контроллинга процессов развития компании

#### 4.2. Самостоятельное выполнение практических заданий

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Наименование занятия
1	2	Выполнение практических заданий по темам: Практическое задание 1. Общая постановка задачи на выполнение сквозного персонального задания (условия, ограничения, выбор объекта)
	2	Практическое задание 2. Анализ результатов финансовой диагностики выбранной компании
	2	Практическое задание 3. Оценка уровня сбалансированности ключевых финансово-экономических показателей.
	2	Практическое задание 4. Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Обер-Крие.
	4	Практическое задание 5-6. Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Грачева.
2	4	Практическое задание 7-8. Выбор сценария развития ситуации по интеграции корпоративных структур (разбор ситуаций)
	2	Практическое задание 9. Корпоративное планирование с учетом хозяйственного риска
	4	Практическое задание 10-11. Проведение ФСА
	8	Практические задания 12-15. Выбор формы организации ИКС
	8	Практические задания 16-19. Обоснование выбора предприятий для организации ИКС. Проведение финансово-экономического анализа его деятельности

3	6	Практическое задание 20-22. Создание службы контроллинга в ИКС
	2	Практическое задание 23. Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (качественная оценка)
	2	Практическое задание 24. Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (количественная оценка)

#### 4.3. Дополнительные виды самостоятельной работы

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Вид СРС
1	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 1.
	10	Изучение одного из рекомендованных преподавателем онлайн курса ВШЭ «Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <a href="https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/">https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/</a> ; СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <a href="https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes">https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes</a> ; «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <a href="https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info">https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info</a>
	2	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 1.
2	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 2
	4	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 2.
3	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 3
	4	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 3.
	10	Завершение изучения онлайн курса по выбору – выполнение итогового теста с предоставлением скриншота или сертификата

#### 4.4. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

### 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>).

#### Модуль 1 «Сущность и особенности корпоративного планирования»

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 1-3), «практические задания» № 1-6;

✓ методические указания студентам по подготовке отчетов по выполненным практическим заданиям в файле «Методические указания студентам по изучению дисциплины» (приложение 1).

Модуль 2 «Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)»

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 4-11), «практические задания» № 7-19;

✓ учебно-методические материалы для выполнения теста размещены по ссылке <https://orioks.miet.ru/prepare/student/test/?kafID=33&modID=81>, вопросы к экзамену по темам модуля 2.

**Модуль 3 «Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования»**

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе, размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 12-16), «практические задания» № 20-24;

✓ методические указания студентам по подготовке отчетов по выполненным практическим заданиям в файле «Методические указания студентам по изучению дисциплины» (приложение 1).

✓ учебно-методические материалы для выполнения теста и вопросы к экзамену по темам модуля 3.

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

### **Литература**

1. Алаторцева О.А. Организация, планирование и контроллинг наукоемкого производства: Учебно-методическое пособие для бакалавров / О.А. Алаторцева, Ю.П. Анискин, Г.Ю. Тихомирова; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: МИЭТ, 2017. - 164 с. - Имеется электронная версия издания. - ISBN 978-5-7256-0861-8
2. Анискин Ю.П. Управление деловой активностью бизнеса: Учебник для магистратуры по направлению «Менеджмент» / Ю.П. Анискин; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Международная академия туризма. - М.: Ваш формат, 2020. - 404 с.
3. Корпоративное управление деловой активностью в неравновесных условиях: Монография / Национальный исследовательский университет "МИЭТ", Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2015. - 299 с. - (Деловая активность). - ISBN 978-5-370-03509-8
4. Корпоративное планирование развития компании: сбалансированность, устойчивость, пропорциональность [Текст]: [монография] / Национальный исследовательский университет «МИЭТ», Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2012. - 360 с.



### Периодические издания

1. КОНТРОЛЛИНГ / Некоммерческое Партнерство «Объединение контроллеров». - М. : Объединение контроллеров, сайт. – Москва, 2001 -. - URL: [https://elibrary.ru/title\\_about.asp?id=9800](https://elibrary.ru/title_about.asp?id=9800) (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
2. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. - М.: Финпресс, 2000 - . URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9552> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
3. ОРГАНИЗАТОР ПРОИЗВОДСТВА: Теоретический и научно-практический журнал / Международная академия науки и практики организации производства и др. - Воронеж: ВГТУ, 1993 -. URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8958> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей

### 7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. ЗаконПрост!: правовая консультационная служба: справочно-правовая системе: сайт. – Москва, 2010 - . - Режим доступа: <http://www.zakonprost.ru> (дата обращения: 21.09.2020)
2. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»: сайт. – Москва, 2020 - . - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru> (дата обращения 21.09.2020)
3. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека : сайт. - Москва, 2000 - . - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
4. Scopus: [библиографическая и реферативная база данных научной периодики]: сайт. – Elsevier, 2020 - . - Режим доступа: <http://www.scopus.com> (дата обращения: 21.09.2020).
5. Универсарium: межвузовская площадка электронного образования : сайт / ООО «Оценка качества образования». - Москва, 2013. - Режим доступа: <https://universarium.org> (дата обращения: 21.09.2019).

### 8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Обучение реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для взаимодействия студентов с преподавателем (консультации, размещение отчетов по ДЗ) используются сервисы обратной связи: ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта преподавателя.

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внутренние электронные ресурсы** в формах:

- 1) Тестирование в ОРИОКС (рубежный контроль);
- 2) Материалы УМК дисциплины, размещенные в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

При проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внешние электронные ресурсы** в формах:

1) онлайн курс ВШЭ "Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/>

2) онлайн курс СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes>

3) онлайн курс «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info>

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для изучения дисциплины студенту необходима компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ.

Необходимое программное обеспечение:

1. Операционные системы Windows XP.
2. Стандартные офисные программы Microsoft office: Word 2007, Excel 2007, PowerPoint 2007.

## **10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ**

ФОС по подкомпетенции ПК-1. «Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании» представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **11.1. Особенности организации процесса обучения**

Особенность обучения с использованием электронного обучения, дистанционных образовательных технологий заключается в самостоятельном освоении дисциплины. В соответствии с графиком обучения, выданным перед началом обучения и имеющимся в ОРИОКС, студенты выполняют все учебные мероприятия.

В процессе изучения задать вопрос преподавателю можно по электронной почте или по WhatsApp.

Промежуточная аттестация может проходить как с использованием дистанционных образовательных технологий, так и очно.

Дисциплина «Корпоративное планирование и контроллинг» состоит из трех взаимосвязанных модулей.

В модуле 1 изучается сущность и особенности корпоративного планирования.

В модуле 2 на основе знаний из модуля 1 изучаются особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС).

В модуле 3 рассматриваются методы контроллинга в системе корпоративного планирования.

Модули расположены в логической последовательности курса.

Подобный уровень структуризации изложения способствует развитию системного мышления студентов, предполагающего формирование ряда общекультурных и профессиональных компетенций бакалавра.

Теоретический материал студенты должны самостоятельно изучить путем ознакомления с рекомендуемой литературой, материалами видеолекций в рекомендованных онлайн курсах, тестов лекций в ПУЛе дисциплины в ОРИОКС.

Основной целью выполнения практических заданий является развитие способностей анализа и навыков решения конкретных задач по корпоративному планированию и контроллингу производства.

1. Для выполнения заданий студенты должны ознакомиться с теоретическими основами по изучаемой теме и исходной информацией (задачей или ситуацией для анализа), а также использовать материалы для самостоятельной работы по изучаемому курсу.

2. Каждый студент выполняет задание самостоятельно.

3. При выполнении заданий студенты должны использовать информационные технологии, профессиональные базы данных, программные продукты.

4. По завершению практической работы студенты оформляют отчет, который отправляется на проверку преподавателю.

#### **11.2. Система контроля и оценивания**

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

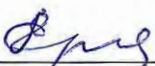
Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача экзамена (в сумме до 100 баллов). По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий приведены в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

#### **РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры ЭМФ, к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ /Алаторцева О.А./



Рабочая программа дисциплины «Корпоративное планирование и контроллинг» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Финансовый менеджмент» разработана на кафедре «Экономика, менеджмент и финансы» и утверждена на заседании кафедры «24» мая 2022 года, протокол № 8.

Заведующий кафедрой ЭМФ, доц., к.э.н.  /Ермошина Г.П./

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества.

Начальник АНОК  / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ.

/Директор библиотеки  / Т.П.Филиппова /

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Корпоративное планирование и контроллинг»

Направление подготовки – 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) – «Финансовый менеджмент»

Форма обучения – заочная

Москва 2022

## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательных программ:

**ПК-1** «Способен использовать методы управления деловой активностью компании» сформулирована на основе профессионального стандарта 28.002 «Специалист по контроллингу машиностроительных организаций»

**Обобщенная трудовая функция** – Организация и координация процессов планирования хозяйственной деятельности по организации в целом (В/7).

**Трудовая функция** - Координация работы планов, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений (В/01.7).

Компетенции	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
<b>ПК-1.КПиК</b> Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании	- подготовка и принятие решений об использовании методов и алгоритмов для определения оптимальных значений плановых величин	<b>Знает:</b> теоретические основы и постулаты организации производственной и финансовой деятельности предприятия. <b>Умеет:</b> осуществлять анализ организационных взаимодействий и разрабатывать механизмы сбалансированного планирования и контроллинга деятельности компании. <b>Имеет опыт деятельности:</b> в использовании методов текущего и стратегического планирования деятельности компании.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в обязательную часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

Входные требования к дисциплине - знания методики оценки финансового состояния предприятия и эффективности использования экономического потенциала предприятия, методов учета и анализа; умения владеть навыками экономико-аналитической работы при выборе управленческих решений; опыте оценки состава, структуры и динамики активов предприятия, экономических результатов деятельности предприятия, полученных в результате изучения дисциплин «Теория менеджмента», «Методы моделирования экономики», «Маркетинг», «Управление инновациями», «Основы бизнеса», «Организация, планирование и контроллинг производства» в бакалаврской образовательной программе.

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕТ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
1	2	4	144	8	100	Экз. (36)

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа	Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
1. Сущность и особенности корпоративного планирования	2	30	тестирование
			контрольная работа
			отчет по практическим заданиям
2. Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)	2	40	контрольная работа
			тестирование (рубежный контроль)
			отчет по практическим заданиям
3. Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования	4	30	тестирование
			контрольная работа
			отчет по практическим заданиям

#### 4.1. Самостоятельное изучение теоретического материала

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Краткое содержание
1	2	Корпорации и их роль в экономике
	2	Сущность и особенности корпоративного планирования компании
2	2	Формы организации корпорации
	4	Основные особенности планирования и управления ИКС
	2	Критерии эффективности создания ИКС
3	2	Контроллинг в системе корпоративного планирования: сущность, особенности
	2	Методы контроллинга текущей корпоративной деятельности. Методы контроллинга процессов развития компании

#### 4.2. Самостоятельное выполнение практических заданий

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Наименование занятия
1	2	Выполнение практических заданий по темам: Практическое задание 1. Общая постановка задачи на выполнение сквозного персонального задания (условия, ограничения, выбор объекта)
	2	Практическое задание 2. Анализ результатов финансовой диагностики выбранной компании
	2	Практическое задание 3. Оценка уровня сбалансированности ключевых финансово-экономических показателей.
	2	Практическое задание 4. Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Обер-Крие.
	4	Практическое задание 5-6. Анализ структуры оборотных активов и пассивов реального объекта (компании) на основе метода Грачева.
2	4	Практическое задание 7-8. Выбор сценария развития ситуации по интеграции корпоративных структур (разбор ситуаций)
	2	Практическое задание 9. Корпоративное планирование с учетом хозяйственного риска
	4	Практическое задание 10-11. Проведение ФСА
	8	Практические задания 12-15. Выбор формы организации ИКС
	8	Практические задания 16-19. Обоснование выбора предприятий для организации ИКС. Проведение финансово-экономического анализа его деятельности



3	6	Практическое задание 20-22. Создание службы контроллинга в ИКС
	2	Практическое задание 23. Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (качественная оценка)
	2	Практическое задание 24. Оценка эффективности создания ИКС и внедрения службы контроллинга (количественная оценка)

#### 4.3. Дополнительные виды самостоятельной работы

№ модуля дисциплины	Объем работы (часы)	Вид СРС
1	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 1.
	10	Изучение одного из рекомендованных преподавателем онлайн курса ВШЭ «Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <a href="https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/">https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/</a> ; СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <a href="https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes">https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes</a> ; «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <a href="https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info">https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info</a>
	2	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 1.
2	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 2
	4	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 2.
3	2	Подготовка к тестированию и выполнение теста по модулю 3
	4	Подготовка к контрольной работе и ее выполнение по темам модуля 3.
	10	Завершение изучения онлайн курса по выбору – выполнение итогового теста с предоставлением скриншота или сертификата

#### 4.4. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены

### 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>).

#### Модуль 1 «Сущность и особенности корпоративного планирования»

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 1-3), «практические задания» № 1-6;

✓ методические указания студентам по подготовке отчетов по выполненным практическим заданиям в файле «Методические указания студентам по изучению дисциплины» (приложение 1).

Модуль 2 «Особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС)»

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 4-11), «практические задания» № 7-19;

✓ учебно-методические материалы для выполнения теста размещены по ссылке <https://orioks.miet.ru/prepare/student/test/?kafID=33&modID=81>, вопросы к экзамену по темам модуля 2.

**Модуль 3 «Сущность и методы контроллинга в системе корпоративного планирования»**

✓ учебно-методические материалы для изучения теории, выполнения практических заданий, к контрольной работе, размещены в файлах «теоретический материал» (лекции № 12-16), «практические задания» № 20-24;

✓ методические указания студентам по подготовке отчетов по выполненным практическим заданиям в файле «Методические указания студентам по изучению дисциплины» (приложение 1).

✓ учебно-методические материалы для выполнения теста и вопросы к экзамену по темам модуля 3.

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

### **Литература**

1. Алаторцева О.А. Организация, планирование и контроллинг наукоемкого производства: Учебно-методическое пособие для бакалавров / О.А. Алаторцева, Ю.П. Анискин, Г.Ю. Тихомирова; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: МИЭТ, 2017. - 164 с. - Имеется электронная версия издания. - ISBN 978-5-7256-0861-8
2. Анискин Ю.П. Управление деловой активностью бизнеса: Учебник для магистратуры по направлению «Менеджмент» / Ю.П. Анискин; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет «МИЭТ»; Международная академия туризма. - М.: Ваш формат, 2020. - 404 с.
3. Корпоративное управление деловой активностью в неравновесных условиях: Монография / Национальный исследовательский университет "МИЭТ", Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2015. - 299 с. - (Деловая активность). - ISBN 978-5-370-03509-8
4. Корпоративное планирование развития компании: сбалансированность, устойчивость, пропорциональность [Текст]: [монография] / Национальный исследовательский университет «МИЭТ», Международная академия менеджмента, Международная академия науки и практики организации производства; Под ред. Ю.П. Анискина. - М.: Омега-Л, 2012. - 360 с.

### Периодические издания

1. КОНТРОЛЛИНГ / Некоммерческое Партнерство «Объединение контроллеров». - М. : Объединение контроллеров, сайт. – Москва, 2001 -. - URL: [https://elibrary.ru/title\\_about.asp?id=9800](https://elibrary.ru/title_about.asp?id=9800) (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
2. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ. - М.: Финпресс, 2000 - . URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=9552> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей
3. ОРГАНИЗАТОР ПРОИЗВОДСТВА: Теоретический и научно-практический журнал / Международная академия науки и практики организации производства и др. - Воронеж: ВГТУ, 1993 -. URL: <https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8958> (дата обращения 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей

### 7. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. ЗаконПрост!: правовая консультационная служба: справочно-правовая системе: сайт. – Москва, 2010 - . - Режим доступа: <http://www.zakonprost.ru> (дата обращения: 21.09.2020)
2. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»: сайт. – Москва, 2020 - . - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru> (дата обращения 21.09.2020)
3. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека : сайт. - Москва, 2000 - . - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
4. Scopus: [библиографическая и реферативная база данных научной периодики]: сайт. – Elsevier, 2020 - . - Режим доступа: <http://www.scopus.com> (дата обращения: 21.09.2020).
5. Универсарium: межвузовская площадка электронного образования : сайт / ООО «Оценка качества образования». - Москва, 2013. - Режим доступа: <https://universarium.org> (дата обращения: 21.09.2019).

### 8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Обучение реализуется с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для взаимодействия студентов с преподавателем (консультации, размещение отчетов по ДЗ) используются сервисы обратной связи: ОРИОКС «Домашние задания», электронная почта преподавателя.

В процессе обучения при проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внутренние электронные ресурсы** в формах:

- 1) Тестирование в ОРИОКС (рубежный контроль);
- 2) Материалы УМК дисциплины, размещенные в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

При проведении занятий и для самостоятельной работы используются **внешние электронные ресурсы** в формах:

1) онлайн курс ВШЭ "Корпоративное управление» на платформе Открытое образование - URL: <https://openedu.ru/course/hse/CORPMN/>

2) онлайн курс СПбГУ «Основы бизнес-планирования» на платформе Coursera - URL: <https://www.coursera.org/learn/osnovy-biznes>

3) онлайн курс «Методы и модели планирования на предприятии» на платформе ИНТУИТ - URL: <https://intuit.ru/studies/courses/3558/800/info>

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для изучения дисциплины студенту необходима компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МИЭТ.

Необходимое программное обеспечение:

1. Операционные системы Windows XP.
2. Стандартные офисные программы Microsoft office: Word 2007, Excel 2007, PowerPoint 2007.

## **10. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ**

ФОС по подкомпетенции ПК-1. «Способен использовать методы управления деловой активностью компании в текущем и стратегическом планировании» представлен отдельным документом и размещен в составе УМК дисциплины электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## **11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **11.1. Особенности организации процесса обучения**

Особенность обучения с использованием электронного обучения, дистанционных образовательных технологий заключается в самостоятельном освоении дисциплины. В соответствии с графиком обучения, выданным перед началом обучения и имеющимся в ОРИОКС, студенты выполняют все учебные мероприятия.

В процессе изучения задать вопрос преподавателю можно по электронной почте или по WhatsApp.

Промежуточная аттестация может проходить как с использованием дистанционных образовательных технологий, так и очно.

Дисциплина «Корпоративное планирование и контроллинг» состоит из трех взаимосвязанных модулей.

В модуле 1 изучается сущность и особенности корпоративного планирования.

В модуле 2 на основе знаний из модуля 1 изучаются особенности корпоративного планирования интегрированных корпоративных структур (ИКС).

В модуле 3 рассматриваются методы контроллинга в системе корпоративного планирования.

Модули расположены в логической последовательности курса.

Подобный уровень структуризации изложения способствует развитию системного мышления студентов, предполагающего формирование ряда общекультурных и профессиональных компетенций бакалавра.

Теоретический материал студенты должны самостоятельно изучить путем ознакомления с рекомендуемой литературой, материалами видеолекций в рекомендованных онлайн курсах, тестов лекций в ПУЛе дисциплины в ОРИОКС.

Основной целью выполнения практических заданий является развитие способностей анализа и навыков решения конкретных задач по корпоративному планированию и контроллингу производства.

1. Для выполнения заданий студенты должны ознакомиться с теоретическими основами по изучаемой теме и исходной информацией (задачей или ситуацией для анализа), а также использовать материалы для самостоятельной работы по изучаемому курсу.

2. Каждый студент выполняет задание самостоятельно.

3. При выполнении заданий студенты должны использовать информационные технологии, профессиональные базы данных, программные продукты.

4. По завершению практической работы студенты оформляют отчет, который отправляется на проверку преподавателю.

#### **11.2. Система контроля и оценивания**

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется накопительная балльная система.

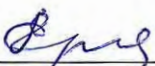
Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и сдача экзамена (в сумме до 100 баллов). По сумме баллов выставляется итоговая оценка по предмету. Структура и график контрольных мероприятий приведены в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

#### **РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры ЭМФ, к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ /Алаторцева О.А./



Рабочая программа дисциплины «Корпоративное планирование и контроллинг» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Финансовый менеджмент» разработана на кафедре «Экономика, менеджмент и финансы» и утверждена на заседании кафедры «24» мая 2022 года, протокол № 8.

Заведующий кафедрой ЭМФ, доц., к.э.н.  /Ермошина Г.П./

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества.

Начальник АНОК  / И.М.Никулина /

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ.

/Директор библиотеки  / Т.П.Филиппова /

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

**Вид практики:** производственная

**Тип практики** — *практика по профилю профессиональной деятельности*

Направление подготовки — 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) — «Финансовый менеджмент»

Форма обучения – заочная

Москва 2022

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

**Вид практики:** производственная

**Тип практики** — *практика по профилю профессиональной деятельности*

Направление подготовки — 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) — «Финансовый менеджмент»

Форма подготовки – заочная

Москва 2022



## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) участвует в формировании следующих компетенций/подкомпетенций:

**Компетенция ПК-1** «Способен использовать методы управления деловой активностью компании» сформулирована на основе профессионального стандарта **28.002 «Специалист по контроллингу машиностроительных организаций».**

**Обобщенная трудовая функция:** Организация и координация процессов планирования хозяйственной деятельности по организации в целом (В/7).

**Трудовая функция:** Координация работы планов, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений (В/01.7).

**Тип задач профессиональной деятельности:** организационно-управленческий.

Подкомпетенции, формируемые на практике	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
<b>ПК-1.ППД</b> Способен применять методы управления деловой активностью на основе оценки финансовой и/или инвестиционной активности организации	- подготовка и принятие решений об использовании методов и алгоритмов для определения оптимальных значений плановых величин	<b>Опыт</b> оценки финансовой и/или инвестиционной активности организации как составляющей деловой активности

**Компетенция ПК-2** «Способен использовать современные информационные технологии для проведения финансового и инвестиционного анализа, а также выявления финансовых проблем предприятия и путей их решения» сформулирована на основе профессионального стандарта **08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами».**

**Обобщенная трудовая функция:** реализация инвестиционного проекта (В/7).

**Трудовая функция:** управление эффективностью инвестиционного проекта (В/01.7).

**Тип задач профессиональной деятельности:** информационно-аналитический.

Подкомпетенции, формируемые на практике	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
<b>ПК-2.ППД</b> Способен использовать современные информационные технологии финансового и/или инвестиционного анализа для выявления финансовых проблем предприятия и путей их решения	- планирование этапов реализации инвестиционного проекта; - выявление и оценка степени (уровня) риска инвестиционного проекта	<b>Опыт</b> использования современных информационных технологий проведения финансового и/или инвестиционного анализа для выявления финансовых проблем предприятия и путей их решения

**Компетенция ПК-3** «Способен определять направления решения финансовых проблем предприятия на основе внутренней финансовой информации с учетом параметров текущей финансовой ситуации на макроуровне» сформулирована на основе профессионального стандарта **08.008 «Специалист по финансовому консультированию».**

**Обобщенная трудовая функция:** консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля (В/7).

**Трудовая функция:** финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг (В/01.7).

**Тип задач профессиональной деятельности:** финансовый.

Подкомпетенции, формируемые на практике	Задачи профессиональной деятельности	Индикаторы достижения подкомпетенций
<b>ПК-3.ППД</b> Способен определять направления решения финансовых проблем предприятия с использованием финансовой отчетности	- оказание информационной поддержки по формированию финансового плана на основе международных стандартов классификации показателей деятельности субъектов экономики	<b>Опыт</b> определения направлений решения финансовых проблем предприятия на основе анализа финансовой отчетности

## 2. МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) входит в обязательную часть Блока 2 «Практика» образовательной программы.

Входные требования к практике - знания, умения, сформированные в ходе изучения дисциплин, входящих в Блок 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы и обеспечивающих формирование профессиональных компетенций. Выполнение заданий практики требует от студентов освоенных компетенций/подкомпетенций при изучении дисциплин «Управленческая экономика», «Управление инновационным развитием», «Корпоративное планирование и контроллинг», «Управление финансовой и инвестиционной активностью компании», «Корпоративные финансы», «Система национальных счетов». Отдельные вопросы, предусмотренные программой практики, могут носить опережающий характер.

Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) проводится в 4 семестре.

## 3. ОБЪЁМ ПРАКТИКИ

Объём практики — 8 ЗЕТ (288 ак. часов).

Практика организуется непрерывно с 1-ой по 8-ую неделю 4 семестра.

Промежуточная аттестация – Зачет с оценкой.

#### 4. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ

Целью практики является формирование всех компетенций, указанных в п.1, независимо от места прохождения практики. Содержание практики соответствует направлению и профилю подготовки.

Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) направлена на закрепление, расширение, углубление и систематизацию знаний, полученных при изучении дисциплин, входящих в Блок 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы и обеспечивающих формирование профессиональных компетенций, получение профессиональных умений и опыта в профессиональной деятельности.

Производственная практика обеспечивает последовательность процесса формирования у студентов системы профессиональных компетенций в соответствии с профилем подготовки магистров, прививает студентам навыки самостоятельной работы.

Для достижения указанных целей в ходе прохождения практики необходимо решить следующие задачи:

- расширить и углубить теоретические знания по изучаемым дисциплинам;
- провести диагностику объекта исследования на основе финансовой отчетности с использованием современных информационных технологий;
- оценить финансовую и/или инвестиционную активность предприятия;
- определить направления решения финансовых проблем предприятия;
- представить результаты проведенного исследования в виде систематизированного отчета.

#### Пример типового задания по практике в 3 семестре

Содержание пунктов типового задания	Код формируемой компетенции (подкомпетенции)
1. Сформировать перечень этапов проводимых исследований и определить сроки их выполнения	ПК-1 /ПК-1.ПППД
2. Собрать и изучить информацию об объекте исследования	ПК-2 /ПК-2.ПППД
3. Провести диагностику объекта исследования	ПК-3 /ПК-3.ПППД
4. Критически оценить полученные результаты	
5. Выявить проблемы, систематизировать их и выделить ключевые для целей исследования	
6. Получить практические навыки расчетно-аналитической работы по теме исследования в систематизированном виде	

#### 5. ФОРМЫ ОТЧЕТНОСТИ СТУДЕНТА

Обязательные:

1. Комплект документов: индивидуальное задание на практику, рабочий график (план) прохождения практики, отчет студента о результатах практики с рекомендуемой оценкой руководителя, отзыв руководителя от профильной организации.
2. Систематизированный отчет по теме исследования.

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

1. ФОС по подкомпетенции **ПК-1.ПППД** «Способен использовать методы управления деловой активностью компании».

2. ФОС по подкомпетенции **ПК-2.ПППД** «Способен использовать современные информационные технологии финансового и/или инвестиционного анализа для выявления финансовых проблем предприятия и путей их решения».

3. ФОС по подкомпетенции **ПК-3.ПППД** «Способен определять направления решения финансовых проблем предприятия с использованием финансовой отчетности»

Фонды оценочных средств представлены отдельными документами и размещены в составе УМК практики электронной информационной образовательной среды ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.

## 7. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### Литература

1. Анискин Ю.П. Управление деловой активностью бизнеса [Текст]: Учебник для магистратуры по направлению "Менеджмент" / Ю.П. Анискин; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ"; Международная академия туризма. - М.: Ваш формат, 2020. - 404 с. - ISBN 978-5-00147-122-6: 154-96, 500 экз.
2. Лукичева Л.И. и др. Основы управления интеллектуальным капиталом организации [Текст]: Учеб. пособие / Л.И. Лукичева, Д.Н. Егорычев, Е.В. Егорычева; Министерство образования и науки РФ, Национальный исследовательский университет "МИЭТ". - М.: МИЭТ, 2020. - 164 с. - Имеется электронная версия издания. - ISBN 978-5-7256-0937-0 : б.ц., 100 экз.
3. Анискин Ю.П. и др. Управление изменениями в современных компаниях [Текст]: Монография / Ю.П. Анискин. Под общ. ред. Р.М. Нижегородцева, С.Д. Резника; - М.: Инфра-М, 2019. - 263 с. - (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-013722-3: 1434-00.
4. Анискин Ю.П. и др. Корпоративное управление деловой активностью в неравновесных условиях: монография / под ред. Ю.П. Анискина. – М.: Омега-Л, 2015. – 299 с.
5. Анискин Ю.П., Жмаева И.В. и др. Корпоративное планирование развития компании: сбалансированность, устойчивость, пропорциональность: монография / под ред. Ю.П. Анискина. – М.: Омега-Л, 2012. – 359 с.
6. Анискин Ю.П., Бульканов П.А., Еникеева С.А. и др. Управление корпоративными изменениями по критерию устойчивости: монография, 2-е изд-е / под ред. Ю.П. Анискина. – М.: Омега-Л, 2010. – 404 с.
7. Бударов А.Ю. Методология управления развитием научно-производственных комплексов на основе системно-синергетического подхода: монография. – М.: МИЭТ, 2010. – 248 с.
8. Лукичева Л.И., Еленева Ю.А., Егорычева Е.В. Менеджмент интеллектуального капитала: теория и практика: Учебник для магистров - М.: Омега-Л, 2014. - 323 с.
9. Лукичева Л.И., Егорычев Д.Н. Управленческие решения: учебник по специальности «Менеджмент организации» / под ред. Ю.П. Анискина. - [6-е изд., стер.]. - М.: Омега-Л, 2011. - 384 с.

10. Мескон М. Основы менеджмента. - 3-е изд. - М.: Вильямс, 2012. - 672 с.
11. Мормуль Н.Ф. Экономика предприятия: теория и практика / Под ред. Ю.П. Анискина. - 2-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2015. - 180 с
12. Мормуль Н.Ф., Еникеева С.А., Сазонова Г.А. Практикум по дисциплине «Экономика высокотехнологичных производств»: учеб. пособие / под ред. проф. Анискина Ю.П. – М.: МИЭТ, 2013. – 144 с

## **8. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

1. Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС): сайт – Москва, 1999 - URL: <https://fedstat.ru/> (дата обращения: 15.09.2020).
2. Корпоративный менеджмент: интернет-проект: сайт – Москва, 1998 - . - URL: <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml> (дата обращения: 15.09.2020).
3. Справочная система Главбух: сайт – Москва, 2007 -. - URL: <http://www.lgl.ru> (дата обращения: 15.09.2020).
4. Справочно-правовая система ЗаконПрост (Кодексы и законы РФ): сайт – Москва. 2010 - URL: <http://www.zakonprost.ru> (дата обращения: 15.09.2020).
5. Федеральный образовательный портал по экономике, социологии и менеджменту: сайт. – Москва, 2000. – URL: <http://ecsocman.edu.ru/> (дата обращения: 15.09.2020).
6. Центр раскрытия корпоративной информации <https://e-disclosure.ru/> (дата обращения: 15.09.2020).
7. Бухгалтерский учет. Налоги. Аудит: сайт – Москва. 1999 - URL: <https://www.audit-it.ru/> (дата обращения: 15.09.2020).
8. Электронно-библиотечная система «ЮРАЙТ». - URL: <https://urait.ru/> (дата обращения: 15.09.2020).
9. Электронно-библиотечная система РУКОНТ: сайт. – URL: <https://lib.rucont.ru/search> (дата обращения: 5.09.2020).
10. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека: сайт. - Москва, 2000 - . - URL: <https://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 21.09.2020). - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.
11. Scopus: [библиографическая и реферативная база данных научной периодики]: сайт. – Elsevier, 2020 - . - Режим доступа: <http://www.scopus.com> (дата обращения: 21.09.2020).

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Место прохождения практики должно быть оснащено техническими и программными средствами, необходимыми для выполнения целей и задач практики: портативными и/или стационарными компьютерами с необходимым программным обеспечением и выходом в Интернет, в том числе предоставляется возможность доступа к информации, размещенной в открытых и закрытых специализированных базах данных.

На компьютерах должно быть установлено следующее программное обеспечение: операционная система Windows XP и выше, а также интегрированный пакет MS Office

2010 и выше (включая MS Outlook, MS Binder), MS Project 2002, FrontPage 2002, Project Expert 6.5 и выше, браузер Internet Explorer с доступом к сети Интернет.

Конкретное материально-техническое обеспечение практики и права доступа студента к информационным ресурсам определяется научным руководителем конкретного студента, исходя из Технического задания на практику.

## 10. СИСТЕМА КОНТРОЛЯ И ОЦЕНИВАНИЯ

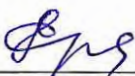
Для оценки успеваемости студентов по практике используется накопительная балльная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре и промежуточная аттестация (зачет с оценкой), проводимая в форме публичной защиты результатов (в сумме до 100 баллов).

По сумме баллов выставляется итоговая оценка. Структура и график контрольных мероприятий доступен в ОРИОКС// URL: <http://orioks.miet.ru/>.


### РАЗРАБОТЧИКИ:

Зав. кафедрой ЭМФ  
к.э.н., доцент

  
\_\_\_\_\_

/Г.П. Ермошина/

Научный руководитель ОП  
профессор, д.э.н., доцент

  
\_\_\_\_\_

/А.Ю. Бударов/

Методист:  
доцент кафедры ЭМФ  
к.э.н., доцент

  
\_\_\_\_\_

/С.А. Еникеева/

Рабочая программа производственной практики (практики по профилю профессиональной деятельности) по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленности (профилю) «Финансовый менеджмент» разработана на кафедре ЭМФ и утверждена на заседании кафедры «24» мая 2022 года, протокол № 8.

Заведующий кафедрой ЭМФ



/Г.П. Ермошина/

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа согласована с Центром подготовки к аккредитации и независимой оценки качества.

Начальник АНОК



/ И.М. Никулина/

Рабочая программа согласована с библиотекой МИЭТ.

/Директор библиотеки



/Г.П. Филиппова /

Рабочая программа согласована с представителем профессионального сообщества:

Зам. ген. директора по финансовым вопросам  
АО «Научно-производственная фирма «БИОСС»,  
к.э.н.



/ А.С. Яковлев /